

## Дарья Николаевна КАРАСЕВА

■ Депутат Законодательного собрания Новосибирской области ■ **Комитет** по бюджетной, финансово-экономической политике и собственности ■ **Комиссия** по взаимодействию с правоохранительными органами и противодействию коррупции, заместитель председателя ■ **Фракция:** «Новые люди», руководитель

# Дарья Карасева: «У Новосибирска есть всё, чтобы стать столицей IT-технологий»

В 2020 году в Законодательном собрании впервые появилась фракция «Новые люди». Спустя четыре с половиной года её лидер Дарья Карасева подводит предварительные итоги созыва, рассказывает о том, что удалось привнести в новосибирскую политику и каким она видит развитие Новосибирской области в ближайшие годы.

## Сделать политику проще и эффективнее

— Дарья Николаевна, ни у вас, ни у ваших коллег не было большого политического опыта, когда вы сформировали фракцию в заксобрании. С чего начали выстраивать работу?

— Действительно, в студенчестве я очень увлекалась политикой и думала, что этим направлением уж точно не буду заниматься. Но со временем поняла, что политика пронизывает каждую сферу жизни. Например, когда я организовывала всероссийский конкурс «Мой первый бизнес», нужно было взаимодействовать с представителями органов власти из разных регионов. Тогда же появились мысли о том, что многие процессы можно усовершенствовать, сделать проще и эффективнее. В бизнесе это происходит постоянно, иначе компания перестанет развиваться и со временем обанкротится. Госуправление строится сложнее, но и в нём можно найти параллели с частными компаниями.

Первое время мы вникали во все процессы и тонкости законотворчества. Часто обращались к коллегам из аппарата заксобрания, профильных комитетов и комиссий. Кстати, большое спасибо им за отзывчивость и помощь. С их стороны мы постоянно видели запрос на обновление.

Со временем нам удалось во всём детально разобраться: как устроены комитеты и комиссии, как правильно изучать новые законопроекты и написать свои. Отдельный вопрос — бюджет. В конце каждого года уделяем ему пристальное внимание. Это огромный документ, который не осилить без консультаций профессиональных юристов и экономистов. Тем не менее даже с этим непростым процессом разобрались, каждый год подаём поправки к бюджету, которые берут в работу.

— Что это за поправки?

— В первую очередь обращаем внимание на самое важное. Это образование, медицина, производство. Это, как говорится, база. Например, на 2023-й год заложили дополнительные средства на поддержку села и аграриев. Они получили дополни-



Фракция «Новые люди», которую возглавляет Дарья Карасева.

тельные 272 млн рублей. И очень своевременно. Все мы помним, что в том году были большие проблемы с сельским хозяйством. Без дополнительной поддержки аграрного сектора цены бы взлетели, это ударило бы по кошельку каждого новосибирца. Стараемся действовать на опережение и гасить проблемы в зародыше.

В сфере здравоохранения моему коллеге Сергею Левшенкову удалось добиться того, чтобы в Матеевке наконец-то начали обустроить новую подстанцию скорой помощи. Старая находится в ужасном состоянии, а ведь там работают люди, которые каждый день спасают жизни!

В этом году мы уделили большое внимание поправкам, связанным с бесплатным школьным питанием. В бюджете было прописано, что сумму на него увеличат на 5,1%. Но в реальности цены на самые обычные продукты растут гораздо быстрее, это заметил каждый. Начнём экономить — пострадает качество школьных обедов. А оно и сейчас не всегда на высоте. Дети просто будут выкидывать невкусные обеды. Договорились с правительством просчитать реальный процент, на который подорожали продукты, и отталкиваться от него. Эту идею поддержало руководство региона, в том числе губернатор Андрей Травников.

## Глобальные вызовы

— Нынешний седьмой созыв был одним из самых непростых в истории регионального парламента. Сначала пандемия, потом СВО и санкции. Как заксобрание реагировало на эти вызовы?

— Глобальные вызовы серьёзно отразились на работе. Сначала мы спасали экономику в условиях пандемии, которая больше всего ударила по малому и среднему бизнесу. Потом предпринимателям из-за санкций пришлось полностью пересматривать логистические цепочки и искать новых поставщиков. Стало сложнее работать с тем же бюджетом. Например, все заметили, что от новых больших строек Новосибирская область переходит к принципу «сначала надо закончить на нормальном уровне уже начатое».

Когда началась специальная военная операция, многих бросало из крайности в крайность. Часто звучало мнение, что необходимо увеличить влияние государства, ограничить рынок, чтобы сохранить цены на самые важные товары. Тогда мы отвечали, что такой мерой мы и не сдержим рост цен, и получим дефицит. Вместо этого мы предложили план поддержки местных производителей. Предложения, сформулированные в Новосибирской области и других регионах, передали коллегам в Госдуму. Потом их взяло в работу Правительство РФ. В итоге негативные тенденции удалось сгладить.



■ Продолжение. Начало на стр. 1

## Формировать образ будущего

— Недавно вы вернулись с круглого стола в Госдуме, посвящённого так называемым мастер-планам. Расскажите, что это такое и как отразится на управлении Новосибирском.

— Новосибирск стал одним из 200 городов России, где готовят мастер-планы. Это более гибкая форма советского генплана. То есть стратегия, которая позволяет отразить взгляды на развитие города на основе диалога власти, экспертов в области градостроительства и, конечно, самих жителей. Как его выстроить, мы и обсудили с коллегами со всей страны на круглом столе в Госдуме.

Долгое время Новосибирск и Бердск развивались хаотично. Все понимают, что дальше так продолжаться не может. Нужен стратегический подход. Самое главное, чтобы «человейники» остались в прошлом, а возле каждого микрорайона были дороги и парки, поликлиники, школы и парковки. Мастер-план позволяет рассчитать, как территория будет выглядеть через 20–30 лет. Причём не только на бумаге, но и в процессе общения с людьми.

Приведу пример. Долгое время идёт разговор о территории между Академгородком и наукоградом Кольцово. В этом случае нужно обязательно учесть особенности территории, чтобы, с одной стороны, не навредить природе, а с другой — развивать научный кластер. За таким подходом будущее.

— Как вы считаете, чего следует ожидать в ближайшие годы?

— В это же время, но в 2022 году, часто звучал тезис, что нужно затянуть пояса и переждать непростое время. Мне такая позиция не близка. При любом кризисе можно и нужно искать возможности для развития. И уже сейчас задуматься об образе будущего, которое наступит после окончания специальной военной операции.

Например, в Новосибирской области наладили производство беспилотников. Понятно, что сейчас они идут на фронт. Но после наступления мира откроется широкое окно возможностей. Дроны можно использовать в сельском хозяйстве, для доставки в сфере торговли, для обеспечения безопасности. Это прорывная технология, которая в корне изменит многие отрасли жизни. Если Новосибирская область сумеет адаптироваться к этим изменениям, то получит огромный импульс к развитию.

Беспилотники — лишь один из примеров. Ещё в большей степени перемены касаются искусственного интеллекта, нейросетей. Они в корне меняют представление о большинстве профессий. К изменениям



Новосибирская делегация и лидер партии «Новые люди» Алексей Нечаев (в центре) на круглом столе по мастер-планам.



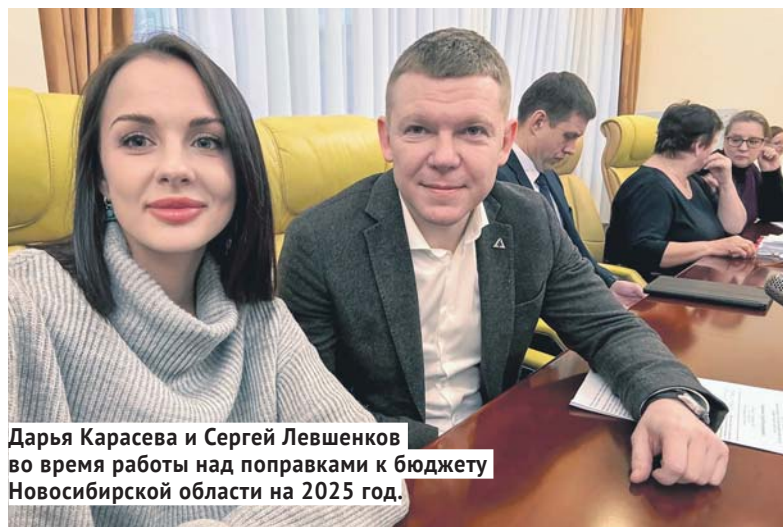
**Планов на ближайшие годы много. Чтобы их воплотить, заниматься этими вопросами нужно прямо сейчас. Тогда сегодняшняя неопределённость станет окном для будущих возможностей.**



Пресс-конференция по объединению «Новых людей» и «Лиги эффективности».

нужно готовиться уже сегодня, причём всем. Медицина, образование, государственное управление изменятся под влиянием искусственного интеллекта не меньше, чем предпринимательство. Один из лидеров «Новых людей» Владислав Даванков говорит, что уже сейчас можно заменить треть чиновников на ИИ. Качество управления от этого не пострадает.

Очень часто внимание акцентируют на угрозах, которые представляет искусственный интеллект. Но нельзя обделять вниманием и положительные тенденции. ИИ берёт на себя часть бюрократической работы. Например, заполнение бесконечных отчётов, которым сегодня занимаются педагоги, врачи, полицейские. Тогда у людей появляется больше возможностей для творчества и своих непосредственных обя-



Дарья Карасева и Сергей Левшенков во время работы над поправками к бюджету Новосибирской области на 2025 год.

занностей, а не бумажной работы.

У Новосибирской области есть всё, чтобы происходящие перемены стали драйвером развития на десятилетия вперёд. Это и научный потенциал, сконцентрированный в первую очередь в Академгородке,

и квалифицированные кадры, и мощные современные предприятия. В перспективе это принесёт области огромную прибыль и повысит качество жизни.

Но готовиться к переменам нужно уже сейчас, в непростых условиях санкций. Тогда реги-

он оправдает свой статус столицы Сибири и закрепит его не только на общероссийском, но и на международном уровне.

— Какими будут контуры этого международного позиционирования?

— Здесь не нужно придумывать ничего нового. Любой школьник, который посмотрит на карту, сразу скажет, что уникальность Новосибирской области в том, что через нас идут товарные потоки в Китай и Центральную Азию. Этот потенциал пока не раскрыт в полной мере. Гуманитарное сотрудничество нужно подкреплять ростом товарооборота. Это дополнительные инвестиции в регион, новые рабочие места с хорошей зарплатой. Это особенно важно в условиях санкций и поворота России к глобальному Востоку. Он открывает перед Новосибирском широкие перспективы.

Мы уже работаем по этому направлению с представителями местного научного сообщества. Собираем максимально конкретные данные — вплоть до сумм, которые принесёт в бюджет склад класса А. И самое главное — изучаем, как это направление скажется на уровне жизни каждого жителя Новосибирска и области.

В свою очередь, Новосибирску есть чем делиться, это не просто перевалочный пункт для китайских товаров. Десять лет назад считалось, что Сибирь может поставлять только природные ресурсы. Но сейчас мы видим большой запрос на наши технологические решения. Те же разработки в сфере искусственного интеллекта или дроны для обработки полей.

— Какие шаги для этого нужно предпринять?

— Первое — подготовить реалистичные планы и сметы на их воплощение. Практика показывает, что уже на этом этапе в Новосибирске нередко возникают проблемы. Федеральный центр может помочь, но для этого нужны чётко сформулированные цели и пошаговый план их достижения.

Первым реальным действием на этом пути мы видим создание специального проектного офиса в Новосибирской области, который сфокусируется на гуманитарных и экономических связях со странами Центральной Азии, увеличению товаропотока. В перспективе сюда, в Сибирь, можно перенести столицу ЕАЭС. С точки зрения логистики это правильный шаг, но для него нужны, во-первых, соответствующая инфраструктура и, во-вторых, политические решения.

Как видите, планов на ближайшие годы много. Чтобы их воплотить, заниматься этими вопросами нужно прямо сейчас. Тогда сегодняшняя неопределённость станет окном для будущих возможностей.



# Дело в политике

Как прошло обучение будущих кандидатов в депутаты от «Новых людей»

## Политика для каждого

Политика не может быть оторвана от реальной жизни. Эту простую мысль ещё раз доказали участники образовательного курса «Дело в политике». Это люди разных возрастов и профессий, которых объединяет одно: желание приносить пользу своему городу, области и стране. На теоретических и практических занятиях, которые организовала партия «Новые люди», у каждого из них появилась возможность не только больше узнать о политике, но и стать кандидатами в депутаты горсовета Новосибирска и заксобрании области.

— В Новосибирской области очень много людей, которые не ждут перемен, а готовы стать их частью. Они уже двигают наш регион вперёд. Но вместе могут сделать ещё больше. Это образовательные, предпринимательские и благотворительные проекты, политические инициативы. Двери нашей приёмной всегда открыты для каждого. А за год до выборов мы решили усилить эту работу, собрать больше людей. Для этого запустили курс «Дело в политике», — рассказывает лидер фракции «Новые люди» в заксобрании Новосибирской области **Дарья Карасева**.

Первая волна обучения собрала более 80 участников. За месяц они посетили четыре занятия, посвящённых разным аспектам работы политика и предвыборной кампании. Им рассказали о структуре избирательного штаба, особенностях работы «в полях» и выстраивании образа кандидата.

— За пять лет работы «Новых людей» в Новосибирской области нам удалось собрать большую команду и в самом Новосибирске, и в небольших городах и сёлах. Это наши депутаты и сторонники, эксперты в разных отраслях, с которыми мы советуемся по различным вопросам. Для нас важно, чтобы эта команда постоянно росла. При этом большой полити-



Дарья Карасева стала одним из спикеров курса «Дело в политике».

## Политики нового формата

Каждое занятие курса «Дело в политике» включало теоретическую и практическую части. Например, член Молодёжного парламента Новосибирской области от «Новых людей» **Андрей Шамалёв** рассказал, как правильно выстроить работу на округе. Он отметил, что у настоящего политика общение с людьми и обработка наказов продолжают постоянно, а не начинаются незадолго до выборов.

— Тогда жители будут видеть в вас человека, который действительно представляет

их интересы, помогает решать бытовые проблемы — начиная от уборки снега и заканчивая юридическими консультациями. Вас начинают узнавать на вашем округе в лицо, выстраиваются нормальные человеческие отношения, — говорит Андрей Шамалёв.

Специалист по медиакоммуникациям, кандидат филологических наук **Иван Шамаев** рассказал, как формируется образ кандидата в социальных сетях и СМИ.

— Очень важно показать живого человека и максимально простым языком рассказать, зачем он идёт в политику, каких перемен хочет добиться. Люди устали от пустых слов и несбыточных обещаний от кандидатов в депутаты. Есть большой запрос на новую искренность и новый язык: не на бесконечные штампы, а на конструктивное общение, — резюмирует лектор курса «Я в деле».

В практической части занятий участники примерили на себя роли кандидатов. Они выявляли самые острые проблемы своих районов, моделировали встречи с новосибирцами во дворах, участвовали в дебатах.

ческий опыт не требуется. Гораздо важнее желание и умение учиться. А ещё — смотреть на политику непредвзято, — подчёркивает Дарья Карасева.

**80 новосибирцев стали выпускниками первой волны обучения курса «Дело в политике». Часть из них станут кандидатами в депутаты от «Новых людей».**



Участники курса проходили как теоретические, так и практические занятия.

## От выпускника до депутата

Обучение базовым навыкам политика заняло около месяца. Лучшие выпускники программы затем продолжили получать новые знания. Некоторые из них станут кандидатами в депутаты от «Новых людей», другие присоединятся к работе избирательных штабов.

— Ещё более важно то, что каждый участник программы смог погрузиться в политические процессы, узнал их изнутри. Для нас очень важно развивать общий уровень политической культуры в Новосибирской области. Чтобы каждый знал, как, например, связаны явка на выборах и их результаты. Понимал, как устроена эта система, чем отличается муниципальный депутат от областного, за что они отвечают. Эту работу мы ведём постоянно и независимо от выборов, — говорит один из авторов курса «Дело в политике», помощник депутата заксобрании Дарьи Карасевой **Дмитрий Попов**.

Он добавил, что в ближайшее время ожидается ещё одна волна обучения. К ней присоединятся как жители самого Новосибирска, так и небольших городов и сёл области. Возможность узнать больше о политике и в итоге стать депутатом появится у всех желающих.

**Узнать больше об образовательном курсе «Дело в политике» и присоединиться к нему можно по ссылке: [vk.com/delovpolitikensk](https://vk.com/delovpolitikensk)**



Наставниками курса выступили депутаты, а также специалисты в разных аспектах политики.



Лучшие выпускники курса затем станут кандидатами в депутаты разных уровней.



Команда депутата заксобрания состоит из специалистов в разных отраслях. Это юристы, которые помогают обрабатывать обращения, организаторы мероприятий на округе, специалисты в области медиа, аналитики и многие другие. В этом выпуске мы представим часть команды Дарьи Карасевой.

### Светлана Вишнекова



Главное направление её деятельности — организация мероприятий. Со студенческих лет занимается молодёжной политикой. Уже тогда она добивалась конкретных результатов, например, строительства специальной площадки для роллеров и скейтбордистов возле спального микрорайона на левом берегу. Светлана уверена, что места для досуга должны быть не только в центре Новосибирска, но и в каждом районе города и области. Последние несколько лет работает в команде «Новых людей». На её счету сотни мероприятий, большая часть которых прошла в Заельцовском и Железнодорожном районах Новосибирска.

«Например, во время новогодних праздников мы организовали более 50 встреч во дворах для малышей и их родителей. Дед Мороз и Снегурочка проводили конкурсы, раздавали подарки детям. А мы общались с их родителями, узнавали о проблемах улиц и конкретных дворов. Проводить каждый день по несколько таких встреч — непростая задача, но Светлана Вишнекова смогла решить её на высшем уровне», — рассказывает Дарья Карасева.

Такой формат взаимодействия уже показал свою эффективность, мы получили много положительных отзывов. Теперь хотим распространить такие встречи на весь Новосибирск и область.

# Команда Карасевой



Дарья Карасева и Марат Сафаров на встрече с руководством одного из детских садов Новосибирска.

### Марат Сафаров



Стал помощником Дарьи Карасевой в 2020 году. Одновременно преподаёт в Новосибирском государственном университете экономики и управления. Читает лекции о международных отношениях. В качестве помощника депутата заксобрания курировал общественную приёмную и помог сотням жителей разных районов Новосибирска и области.

«Я всегда мечтал работать на госслужбе и приносить пользу людям. Студентом проходил стажировку в правительстве, миграционной и налоговой

службах. Потом в Новосибирске появилось отделение партии «Новые люди». В итоге я стал работать в заксобрании помощником депутата. Это эффективный инструмент, он позволяет помогать детским садам и школам, общественным организациям и каждому жителю», — говорит Марат Сафаров.

Вместе с университетскими коллегами и при поддержке Дарьи Карасевой он создал Сибирское общество международных исследований. Организация изучает опыт сотрудничества России и стран Центральной Азии. Основываясь на научном подходе, она готовит предложения по улучшению этого сотрудничества.

«Марат одним из первых вошёл в нашу команду. Это человек, который глубоко погружается в любой вопрос, будь то аварийное дерево, которое может упасть на прохожих, или крупная научная проблема международного сотрудничества», — отмечает Дарья Карасева.

Это настоящий пример ответственного подхода к работе.



Игра «Геополитика» моделирует события в мире на 20–30 лет вперёд.

### Дмитрий Попов



В команде Дарьи Карасевой помогает обрабатывать обращения и ведёт несколько образовательных проектов. Создал клуб игропрактик «Мастера будущего». Там помогают сде-

лать обучение интересным и встроить в него интерактивные элементы. Один из примеров работы — игра «Геополитика». В Новосибирске через неё прошли около тысячи человек. Игра заключается в том, что участники примеряют на себя роли мировых лидеров, генералов армий, учёных, промышленников и журналистов. У каждого есть игровая цель.

«Это мощный инструмент, который позволяет узнать больше о том, как устроена геополитика, и осознать, какие у нашей страны интересы на международной арене. Игра «Геополитика» позволяет строить прогнозы того, как будет развиваться мир. Каждая такая игра вызывает большой интерес в первую очередь у молодого поколения», — говорит Дарья Карасева.

По масштабу новосибирские игры ничуть не уступают московским, в этом большая личная заслуга Дмитрия Попова.

Также Дмитрий вместе со своей командой разработал курс «Дело в политике», который помогает узнать больше о том, как устроены партии, органы законодательной власти и выборы.

«Есть расхожее мнение, что политика перестала быть интересной, особенно для молодёжи. Но мы нашли форматы, которые позволяют заинтересовать людей разных возрастов и доступно рассказать о сложных политических процессах», — подчёркивает Дмитрий Попов.



Один из праздников, организованных Светланой Вишнековой.