

Приложение к газете

ВЕДОМОСТИ

Законодательного Собрания Новосибирской области



ТУРИЗМ

Сибирь здесь!

Новосибирская область готовит план развития туризма на ближайшие 9 лет.

»» 12-14

ТЕХНОПРОМ-2021

Властелин колец

Сибирский кольцевой источник фотонов позволит создать новейшие высокотехнологичные производства в масштабах страны.

»» 18-19

ПЕРСОНА

А может, до Парижа?

Четырёхкратный чемпион мира по фехтованию Вениамин РЕШЕТНИКОВ – о «той ноге», психологии в спорте и верности традициям.

»» 22-23



Здесь живёт музыка

Новосибирской государственной филармонии **85 лет!**

**Новосибирская
филармония**
www.phil-nsk.ru

11 сентября 2013 года был открыт
Государственный концертный зал
им. Арнольда Михайловича Каца.



Крупнейшая концертная
организация страны, основанная
1 января 1937 года.

Каждый месяц Новосибирская
филармония проводит около
60 концертов на различных
площадках города.

Ежегодно коллективы
филармонии дают более
2000 концертов в городе и области.

Встречное движение

— Хочу особо подчеркнуть: Законодательное собрание при разработке любого закона — и законы о поддержке бизнеса здесь не исключение — всегда исходит в первую очередь из интересов жителей области. Если для жителей города и районов важна, необходима услуга, товар, продукт, который готов предложить бизнес, мы, конечно, будем обеспечивать законодательные возможности для продвижения и развития такого бизнеса. По-другому быть не может.

Если область предоставляет бизнесу налоговые льготы, субсидии, государственные гарантии, компенсации части процентной ставки по кредитам, как это предусматривает, к примеру, наш закон №75 от 2016 года, то мы должны быть уверены, что делается это не в интересах узкого круга лиц, под конкретный бизнес, а в интересах жителей области.

Первое, о чём мы спрашиваем бизнес, — сколько новых рабочих мест готовы организовать, с какой зарплатой, какую новую современную тех-

нологию внедрить, как это изменит качество жизни конкретного человека? Льгота ради льготы бессмысленна и вредна. И упомянутый уже мной 75-й закон о поддержке инвестпроектов, и, к примеру, наш новый закон о государственной аграрной политике очень чётко регулируют эти правила встречного движения бизнеса и власти. Бизнесу — хоть большому, хоть малому — важны окупаемость, прибыль, а для власти вопрос: какой ценой? Люди получают новый качественный продукт или существенное увеличение выбросов? Предприятие создаст новые рабочие места или новая инновационная технология, наоборот, приведёт к их сокращению?

Областное законодательство о поддержке малого, среднего бизнеса мы совершенствуем постоянно, вместе с правительством региона, вместе с профильным министерством, вместе с предпринимателями. Главное, из чего исходим, — у правил не должно быть исключений. Требования закона должны быть едиными для всех и понятными.



**Андрей ШИМКОВ, председатель
Законодательного собрания
Новосибирской области**

Все двери открыты

— К счастью, у нас в регионе власть и бизнес традиционно находятся в контакте и все возникающие проблемы решают сообща. Это подтвердилось и в ходе испытания пандемией, когда стало очевидно, насколько те или иные решения власти могут или поддержать бизнес, или погубить его. У нас практически не простаивали промышленные и строительные предприятия. Да, нам пришлось ввести ограничения на работу общепита, сферы услуг, но в большинстве случаев мы не допустили закрытия предприятий, хотя целые отрасли были в тревожном состоянии. Нам помогли постоянный диалог и, конечно, меры поддержки. Это и отсрочки по налогам, и финансовая помощь предприятиям, которые не допустили увольнений, сохранили кадровый потенциал.

Не могу не отметить, что бизнес очень оперативно реагировал на наши просьбы. Один из ярких примеров: когда на этапе первой волны коронавируса возник дефицит масок, мы обратились к нашим предприятиям лёгкой промышленности,

и за очень короткое время к изготовлению масок подключилось больше 50 компаний.

Сегодня мы сохраняем в полном объёме все программы поддержки бизнеса, в том числе малого и среднего. Они очень востребованы нашими предпринимателями, весь объём средств по ним выбирается полностью.

Год назад открылся центр «Мой бизнес», созданный для того, чтобы предприниматели на одной инфраструктурной площадке могли получить весь комплекс услуг — информационную, консультационную, финансовую поддержку. Все двери открыты — приходите и пользуйтесь.

Единство понимания целей и задач бизнеса и государства — залог наших дальнейших успехов. Очень надеюсь, что мы продолжим всю эту позитивную историю, у нас обширные планы. Мы регион активно развивающийся и, безусловно, будем открывать перед бизнесом новые перспективы — не только в плане получения прибыли, но и в плане повышения конкурентоспособности, поиска новых технологий и возможностей.



**Андрей ГОНЧАРОВ, министр
промышленности, торговли и развития
предпринимательства Новосибирской
области**



Инфраструктурное меню

Решения, принимаемые на федеральном уровне, становятся серьёзным стимулом для роста инвестиционной активности в регионах.

Губернатор Новосибирской области **Андрей Травников** особо отметил это, выступая на Московском финансовом форуме, где он представил опыт инвестиционного развития НСО. В том числе речь шла об использовании так называемого инфраструктурного меню — набора мер, которые были разработаны Правительством РФ для поддержки инвестиционных проектов в регионах.

В числе мер, которые стимулируют инвестиционную активность, Андрей Травников выделил развитие дорожной и коммунальной инфраструктуры, на что предусмотрены льготные кредиты из федерального бюджета, а также возможность получения инвестиционных налоговых вычетов.

В 2020 году Новосибирская область заявила 12 новых инвестиционных проектов, в этом году заявка была актуализирована, теперь в неё включены 30 проектов общей стоимостью почти 171 млрд рублей. В свою очередь, регион готов вложить в ближайшие три года в строительство и реконструкцию объектов инфраструктуры, необходимых для реализации этих проектов, 12,3 млрд рублей.

ЛИДЕРЫ

Экспорт — на пятёрку!

Новосибирская область вошла в пятёрку лидеров России по внедрению Регионального экспортного стандарта 2.0.

В первом полугодии 2021 года регион перевыполнил план по внедрению стандарта, реализовав 11 инструментов РЭС 2.0 из 15. Наряду с Новосибирской областью в пятёрку лучших вошли Тюменская, Свердловская, Псковская области и Алтайский край.

В области активно расширяются и совершенствуются инструменты поддержки экспортной деятельности. Как отмечает министр экономического развития региона **Лев Решетников**, здесь накоплен большой опыт ведения международных переговоров и осуществления внешнеторговых операций, что позволяет успешно внедрять Региональный экспортный стандарт.



Строительство — локомотив развития ЭКОНОМИКИ

Проблемы строительной отрасли обсудили на заседании ассоциации «Региональный деловой клуб строителей».

В работе совещания принял участие первый заместитель председателя Государственной думы РФ **Александр Жуков**. Председатель ассоциации **Майис Мамедов** поблагодарил за живое участие, за поддержку строительного комплекса региона Александра Жукова и руководство Новосибирской области. «Это уже вторая наша встреча, — сказал Майис Мамедов, подводя итог рабочего заседания. — Спасибо за открытый диалог, за понимание проблем строителей и конструктивную помощь в их решении».

За первое полугодие 2021 года в Новосибирской области введено 738 тысяч квадратных метров жилья, что составляет почти четверть (24,9%) от показателя Сибирского федерального округа. По итогам полугодия регион увеличил свои показатели на 18,3%.

В 2021 году запланирован ввод в эксплуатацию 50 объектов общей стоимостью 4,164 млрд рублей; 6 из них (3 объекта образования и 3 фельдшерско-акушерских пункта) уже введены в строй.

Кроме того, в регионе реализуется несколько крупных инфраструктурных объектов, включая такие как многофункциональная ледовая арена, федеральный детский реабилитационный центр, инфекционный госпиталь, реконструируемый бассейн СКА, Сибирский кольцевой источник фотонов (СКИФ), кампус-парк НГУ.

Члены ассоциации отмечают необходимость дальнейшей совместной работы с федеральным центром над совершенствованием системы сметного ценообразования, над переходом к ресурсно-индексному методу формирования цен подрядных контрактов на строительство.



Парки растут

ИНВЕСТИЦИИ

Более 13 млрд рублей вложат инвесторы в новый промпарк и в развитие Технопарка Академгородка.

Одобрено предоставление земельных участков для двух масштабных инвестиционных проектов. Компания УК «А класс капитал» намерена реализовать проект строительства индустриального парка «РНК Парк Пашино» общей площадью более 2 млн кв. м со всей необходимой инфраструктурой в Станционном сельсовете Новосибирского района недалеко от Пашинского переезда. Планируется создание 3 762 рабочих мест.

АО «Технопарк Новосибирского Академгородка» представило проект развития инфраструктуры Технопарка до 2027 года в Советском районе на площади около 88 тысяч квадратных метров. Проект подразумевает развитие инженерной инфраструктуры, а также организацию новых производственных, лабораторных и офисных помещений. Планируется создание 914 рабочих мест.



ТОРГОВЛЯ

Расстояние не помеха

Предприятия торговли, работающие в отдалённых сёлах, получили господдержку.

По итогам второго квартала 2021 года 57 компаний, организующие торговлю в сёлах за 11 и более км от областного центра, получили субсидии на компенсацию транспортных расходов при доставке товаров. По информации минпромторга региона, эти организации работают в 24 сельских районах области. Общая сумма предоставленной господдержки составила 7,8 млн рублей. Среди получателей есть как предприятия системы потребительской кооперации, так и предприниматели, работающие самостоятельно.

Торговые организации, получившие субсидию, организуют работу 451 розничного магазина в 425 сельских населённых пунктах.



НАЦПРОЕКТ

Эффект бережливости

Технологии бережливого производства помогают предприятиям региона повышать производительность труда.

Многие из них уже добились высоких результатов, работая в рамках нацпроекта «Производительность труда». Они увеличивают объёмы и скорость производства, сокращают временные затраты на производственные процессы. В 2019-2020 годах участниками нацпроекта стали 45 крупных и средних предприятий Новосибирской области: 36 — в сфере обрабатывающей промышленности, 6 — в сфере сельского хозяйства, 2 транспортных и одно строительное предприятия.

По мнению главы регионального минпромторга **Андрея Гончарова**, участие в национальном проекте для многих предприятий — реальный шанс выйти на новый, более высокий уровень производства.

ПРЕМИЯ

Хлеб и технологии

Две новосибирские компании вошли в число лучших экспортёров в СФО.

Всероссийская премия «Экспортёр года» присуждается предприятиям, достигшим наибольших успехов в экспорте несырьевых неэнергетических товаров, работ или услуг.

Единая окружная конкурсная комиссия по присуждению премии определила 9 победителей в Сибирском федеральном округе. В их числе — две организации из Новосибирской области. АО «СКТБ «Катализатор» стало лидером в номинации «Экспортёр года в сфере высоких технологий» в категории «крупный бизнес», а АО «Новосибирскхлебопродукт» победило в той же категории в номинации «Экспортёр года в сфере агропромышленного комплекса».

Победители окружного этапа примут участие в федеральном этапе, итоги которого подведут в декабре на международном экспортном форуме «Сделано в России».

На линии защиты



Компания «Здравмедтех-Новосибирск» давно и прочно занимает лидерские позиции на рынке производства медицинских изделий — 26 августа ей исполнилось 18 лет. Предприятие производит широкий ассортимент одноразовой медицинской одежды и белья, специализированных операционных комплектов, используемых при оказании высокотехнологичных видов медицинской помощи. Компания внесла огромный вклад в борьбу с пандемией коронавируса, снабжая остро необходимой продукцией медицинские учреждения не только Новосибирской области, но и многих соседних регионов.

О том, как предприятие прошло испытание пандемией, о производимой продукции и перспективах развития рассказывает генеральный директор компании «Здравмедтех-Н» Алексей КЛЕВАСОВ.



— Алексей Иванович, с какими вызовами пришлось столкнуться в это нелёгкое время и чем вы на них ответили?

— Пандемия на самом деле оказала серьёзное влияние на наш бизнес. Начнём с того, что мы получили очень большой госзаказ как от Новосибирской области, так и практически от всех территорий Сибирского и Дальневосточного федеральных округов. Благодаря помощи правительства региона, в частности, главы минпромторга Андрея Александровича Гончарова, мы привлекли 29 подрядных организаций по договорам аутсорсинга, включая такие крупные предприятия как «Синар» и «Приз», помогли и ребята из строительных Новосибирска и Бердска.

Если до пандемии мы в год поставляли максимум 5 тысяч комплектов врача-инфекциониста, то в 2020 году — 800 тысяч, рост в 40 раз. Оборот вырос почти в четыре раза — с 520 миллионов рублей в 2019 году до почти 1,8 миллиарда в 2020-м. Поэтому появилась возможность расширять про-

изводство. И мы приняли решение идти от Бердска, где находится наше основное предприятие, дальше в область, потому что там легче решать кадровую проблему — в Бердске и Искитиме лимит уже исчерпан.

В результате в феврале 2021 года начал работу наш швейный цех в Татарске. Нашли помещение, взяли в аренду на три года с последующим продлением.

Следующие на очереди — Чулым и Барабинск. В Чулыме намерены запустить производство уже 1 октября этого года. А в Барабинске пока ищем площадку.

У нас есть договорённость с главами районных администраций: если через три года у нас формируется устойчивый коллектив, мы строим там корпус своего предприятия площадью 1 000 — 1 500 квадратных метров, с соблюдением всех специальных требований — по влажности, по кондиционированию, с комфортным температурным режимом, с шлюзом между зонами. Надеюсь, что так и будет, потому что в Бердске у нас текущая практически нулевая, 300 человек из 350 — устойчивый коллектив давно работающих сотрудников. То есть на одной линии, на омской трассе, через каждые 150 км у нас будет по цеху. Это очень удобно с точки зрения логистики.

— Ситуация с кадрами в сельских районах лучше?

— Конечно. Это одна из причин того, что мы по этому пути пошли. В райцентрах проблема с рабочими местами, и поэтому администрация очень сильно нас поддерживает. В Татарске набрали сотрудников без проблем, за неделю, сегодня там работает 34 человека, ещё 16 будем набирать, итого 50. В Чулыме на первом этапе планируем 30 человек набрать как минимум. Мы платим от выработки: те швеи, которые выполняют норму, получают 30–35 тысяч рублей, есть и те, кто по 50 тысяч зарабатывает. Для сельской местности это прекрасные цифры.

— Вы пока намерены ограничиться этими тремя площадками или есть ещё более далеко идущие планы?

— У нас есть планы диверсифицировать производственную линейку. Мы намерены освоить некоторый ас-



сортимент гигиенической продукции для аптек. До конца года собираемся начать производство подгузников для взрослых и впитывающих салфеток. Цех у нас уже есть, 1 000 квадратных метров. Это будут новые для нас виды продукции. Вероятно, что к концу года уже будем заключать контракты и покупать оборудование. Ещё мы в этом году проектируем, а в следующем строим склад готовой продукции — современный, автоматизированный, и столовую для персонала — планируем бесплатно кормить людей.

— **Оборудование для производства вашей продукции должно удовлетворять многим требованиям. Где вы его закупаете?**

— Сейчас отечественное станкостроение только начинает развиваться, а швейное оборудование в России вообще никто не производит. Поэтому швейные машины берём в Китае, они хорошего качества, изготавливаются по японской лицензии, к их работе претензий нет. Покупаем и ультразвуковые машины, потом дорабатываем их здесь, в лаборатории. Они достаточно дорогие, если обычная машина стоит около 100 тысяч рублей, то ультразвуковая — от 450 тысяч до миллиона. Это для герметичных безниточных швов, которые не пропускают воздух и защищают от бактерий.

В Санкт-Петербурге взяли машины для упаковки нестерильных изделий. Два вида оборудования делаем сами — этим занимаются наши инженеры из Академгородка. Они делают машины для разрезания рулонов с перфорацией и для изготовления простыней.

— **Куда, помимо Новосибирской области, вы поставляете продукцию?**

— В основном наши рынки — Сибирский и Дальневосточный федеральные округа. Сейчас активно готовим почву в Узбекистане, планируем там, может быть, даже совместное предприятие организовать, чтобы оттуда работать на Среднюю Азию. Я думаю, что в ближайшее время Узбекистан точно вступит в Евразийский союз, что поможет убрать таможенные барьеры.

— **Получает ли предприятие господдержку?**

— Конечно. Региональный минпромторг нам очень помогает. В 2020 году было правительственное поручение обеспечить медицинский персонал защитной одеждой — в частности, комбинезонами и костюмами врача-инфекциониста. Для этого правительство максимально упростило регистрацию изделий. Разрешили выдавать регистрационное удостоверение на изделия медицинского назначения в уведомительном порядке, без всяких документов, а потом в течение 150 рабочих дней оформить всё необходимое. Хотя обычно на получение регистрационного удостоверения уходит около полутора лет, это очень длинная бюрократическая процедура. Но, с другой стороны, это имело и негативную сторону, потому что активизировались недобросовестные поставщики — вплоть до того, что используют материал, которым парники накрывают, вообще не предназначенный для здравоохранения. И просто дискредитируют всю сферу разовой одежды.

Правительство помогало нам и с сырьём. У нас в стране есть несколько крупных поставщиков, а когда началась пандемия, спрос на него взлетел, и нам стали сокращать квоты, которые мы просили. Тогда и полпред

президента Сергей Иванович Меняйло, и губернатор Андрей Александрович Травников письма писали, чтобы нам поставки увеличили. Андрей Александрович Гончаров чуть ли не каждый день звонил поставщикам сырья. Кроме того, правительство ежегодно нам даёт какие-то дотации — на регистрацию, на покупку техники. Вот сейчас мы опять подали заявку на конкурсной основе на частичную компенсацию за покупку оборудования.

— **Сейчас много говорят об оптимизации производственных процессов. Вы этим занимаетесь?**

— Обязательно. Мы вошли в нацпроект «Производительность труда» и с 1 апреля стали участниками программы «Бережливое производство». Обучение проходят все управленцы — от мастеров цехов до генерального директора. В конце сентября мы защищаемся, наш пилотный проект — упаковочный цех. Мы закупили для него оборудование, провели перепланировку цеха, это будет современный цех упаковки совершенно нового формата. И очень много меняем в структуре управления, во внутрицеховой логистике. Надо и мощности увеличить, и автоматизировать ряд процессов. Это очень большая программа, мы на три года в неё вошли.

— **Какой эффект планируете получить?**

— Мы намерены за три года повысить производительность труда на 30 процентов, по 10 процентов в год. Я считаю, это реально. Сейчас у нас на отдельных участках довольно много ручного труда, и мы проводим автоматизацию. И вот это, наверное, самая реальная и значимая помощь со стороны правительства — и Федерации, и нашей области. Это очень серьёзное повышение квалификации для всех уровней управления.

— **Если коротко и ёмко обозначить стратегию предприятия, как бы вы её сформулировали?**

— Наша стратегия — максимально полно удовлетворять потребности наших заказчиков — медицинских учреждений, поставляя им товары хорошего качества, в срок и по минимальной цене. И мы стараемся делать для этого всё, что в наших силах.*

Татьяна МАЛКОВА

«Колонизация» или

Что происходит с ценами на недвижимость и почему региональной власти, застройщикам и банкам необходимо выработать консолидированную позицию в диалоге с федеральным центром? Об этом мы беседуем с главой ГК «Жилищная инициатива» и «Новосибирский квартал» Юрием ГАТИЛОВЫМ.

— Ежегодно в начале августа застройщики подводят промежуточные итоги. Как вы оцениваете показатели вашей группы компаний в Новосибирске и Барнауле?

— Как благоприятные — несмотря на все трудности последних полутора лет, сопряжённые с пандемией и другими факторами. В Новосибирске и Барнауле мы суммарно будем сдавать в этом году 150–170 тысяч квадратных метров жилья. А значит, мы укладываемся в намеченные планы.

— С середины прошлого года мы наблюдаем серьёзный рост цен на рынке недвижимости. С чем он связан и стали ли застройщики больше зарабатывать?

— Все источники информации сегодня кричат, что основным фактором повышения стоимости недвижимости стала льготная ипотека. Но любой грамотный эксперт прежде всего укажет на внедрение проектного финансирования. Я ещё три года назад говорил, что оно станет взрывным моментом, который повсеместно изменит стоимость квадратного метра. Причём наша группа компаний старалась максимально сохранить цены на прежнем уровне.



Вторая причина — рост цен на строительные материалы, в чём косвенно виновата пандемия. Локдауны затормозили экономическое развитие многих стран, затем последовало накачивание ряда экономик огромными финансовыми ресурсами. Эти потоки повлияли на металлургическую промышленность, на лесодобычу, увеличили цены почти на все строительные материалы. Жилая недвижимость — последнее звено в этой цепи. Ну и из всего этого легко понять, что зарабатывать застройщики точно больше не стали. Наоборот — да.

— Но в проектное финансирование войти пришлось и вам, что бы осталось на рынке?

— Есть такая народная мудрость: «Назвался груздём — полезай в кузов!» Других вариантов нет, потому что приняты законы. Хуже всего, что крайним оказался покупатель, который теперь платит за жильё на треть дороже. Но и строительная отрасль существенно пострадала. Если, например, в 2015–2016 годах Новосибирск получал по 60–70 разрешений на строительство, то в этом году — не более 30. Цифры говорят сами за себя. А в Барнауле несколько строительных компаний, которые зашли

в проектное финансирование первыми, близки к банкротству. Этот процесс нельзя назвать простым. Проектное финансирование не даёт развиваться строительным компаниям, высасывает из них всё. На каждую фирму накладывается своего рода арест, а работать под арестом — сомнительное удовольствие.

— Есть ли у этой системы какие-то преимущества, перекрывающие недостатки?

— Их прежде всего получили столичные застройщики — Москва с Подмосковьем, Санкт-Петербург с Ленобластью. Там увеличение стоимости строительства на 20 процентов никак не повлияло на рынок. Девелоперы быстро подняли цены на 50 процентов, но покупатели у них всё равно есть. А в регионах с уровнем жизни как у нас всё по-другому. Что-то в проекте пошло не по плану — проектное финансирование прекращается, примеры уже были. Нас финансируют региональные отделения крупных банков, наши проблемы — это и их проблемы тоже, они полностью с нами солидарны. Поэтому будущее проектного финансирования — это союз региональных отделений банков и застройщиков.

— Значит, для нестоличных регионов нужен другой подход?

— Конечно. Я являюсь председателем СРО «Алтайские строители», вхожу в Союз строителей Алтайского края, состою в СРО Новосибирской области. Мы написали в Министерство строительства РФ и губернатору Алтайского края несколько просьб и рекомендаций, банки нас поддерживали. Мы выступаем за сокращение процентной ставки для низкомаржинальных регионов. Именно работа на местном уровне сейчас очень важна. Важно взаимодействие региональных банков, власти и застройщиков, которые работают с низкой рентабельностью.

— С кем из банков вы сотрудничаете, насколько вы для них привлекательный клиент?

— Проектное финансирование выходит на новый этап: банк получает контроль над строительной компанией, это своего рода колонизация. Но между банками уже формируется конкуренция, и, если переговоры вести с двумя-тремя банками, условия «колонизации» меняются и можно выбрать более-менее подходящий продукт. Но, повторю, перспектива для наших регионов не столько в конкуренции между банками, сколько в нашем взаимодействии с банками и региональной властью.

— Если говорить о городе-локомотиве для вашей компании, то сегодня это скорее Новосибирск?

— В Новосибирской области наша группа компаний планирует осваивать несколько новых площадок. Из-за увеличения объёмов строительства часть производственной команды передислоцируется из Барнаула сюда. Управленческие кадры пока останутся в Барнауле. Так что на Новосибирск у нас действительно большие планы. Отмечу, что до сих пор в этом городе мы реализовали лишь один проект — «Дом на Дачной». Остальные мы построили в Новосибирском сельском районе и в Краснообске (проект «Краснообский» — семь жилых домов, гаражный комплекс, объекты социального назначения).

— А теперь в Краснообске вы приступили к новому проекту — ЖК «Кольца». Какова его концепция?

— Это логичное продолжение «Краснообского». «Новосибирский квартал» приступил к строительству третьего кольца Краснообска, отказавшись от идеи кольцевой застройки. Однако концепция третьего кольца будет реализована в виде большой аллеи вокруг жилого комплекса. Это будет пространство с разнообразным функционалом — беговая, лыже-роллерная, велосипедная дорожки, прогулочная зона для мам с колясками. Вдоль аллеи запланировано интересное озеленение, чтобы она выглядела привлекательно круглый год.

Кстати, в «Кольцах» не будет микроскопических студий. Самые маленькие квартиры — это полноценное однокомнатное жильё площадью 47 квадратных метров. Я думаю, в Краснообске, где в основном люди покупают квартиры для своей семьи, для жизни, этот жилой комплекс «выстрелит».

— А насколько «выстрелил» «Дом на Дачной»?

— Отличный проект, дом повышенной комфортности с подземным паркингом в хорошей локации, показавший хорошие продажи, — сегодня в нём остались не проданные лишь несколько квартир. Там же на первых этажах разместится офис компании «Новосибирский квартал». Это был наш первый дом, построенный непосредственно в Новосибирске, и мы применили в этом проекте весь накопленный годами опыт. Сдадим его, скорее всего, на несколько месяцев раньше срока — в декабре 2021 года.

— Третий действующий и, пожалуй, самый знаменитый ваш проект — «Фламинго». Как меняется его наполнение и концепция?

— Мы немного переработали этот проект. До сих пор мы строили пятиэтажки, а сейчас переходим на восьмизэтажные дома, чтобы сохранить доступные цены. При этом полностью сохраняем свои стандарты по инфраструктуре — количеству парковочных мест, детских и спортивных площадок, благоустройству.

Более того, мы купили ещё один большой участок за микрорайоном «Фламинго», где будем строить жи-

лём в формате недорогих загородных индивидуальных домов. Люди всё больше хотят жить не в каменных трущобах, а ближе к природе, и мы не можем игнорировать этот тренд.

— Вам это кажется перспективным?

— Прибыльность индивидуального жилищного строительства не так высока. Но в нашем случае срабатывает синергетический эффект: жители коттеджей смогут пользоваться инфраструктурой «Фламинго», получат полноценные услуги управляющей компании. Бюджетные коттеджные посёлки, как правило, не могут себе этого позволить, и это становится нашим преимуществом.

— С точки зрения экономики вам удобнее действовать в этом формате, поскольку не нужно привлекать проектное финансирование?

— Слово «удобно» в наших условиях уже не подходит. Нужно просто использовать все варианты развития. Передовые места займут те, кто лучше других попадёт в требования рынка.

— Какие ещё проекты в Новосибирске у вас в планах?

— Для строительства дома повышенной комфортности мы сейчас изучаем пять участков в центре города. Самый, на наш взгляд, оптимальный и выберем под этот проект. Также занимаемся разработкой проектов квартальной застройки на улице Одоевского в Первомайском районе и в посёлке Кольцово. Мы построим там по 150–250 тысяч квадратных метров жилья. Презентуем эти проекты, думаю, уже в следующем году. Сейчас — видимо, из-за непростого периода — наша компания стала мощнее и собраннее, команда выросла профессионально, и нам пора выходить на новые уровни.*



**новосибирский
квартал**

ООО «СЗ «Новосибирский квартал»
г. Новосибирск, ул. Орджоникидзе, 30
тел. (383) 347-11-11
www.nsk-kvartal.ru

Лидерство — это ответственность

Без скидок на трудности

У коронавирусной инфекции, вместе с которой мы живём уже полтора года, выявился ещё один интересный «побочный» эффект: практически всё, включая проблемы и неудачи в любых делах, теперь смело можно списывать на пандемию. Такие, мол, времена — кризисные. Но, как гласит одна мудрость, «тот, кто не хочет, ищет оправдания, кто хочет — возможности». А директор ОПХ «Дары Ордынска» Шакир Сулейманов как раз из тех, кто и хочет, и может. И 2021 год, как и все предыдущие, для его хозяйства проходит традиционно — в постоянном росте и развитии. Для человека, который начал свой бизнес на фоне тяжелейшего экономического кризиса конца нулевых, ничто, включая ковид, не может быть отговоркой. Поэтому на лидерство хозяйства, являющегося главным и крупнейшим в Новосибирской области производителем овощей в открытом грунте, мало что может повлиять.

И погодой можно управлять

Есть, правда, в сельском хозяйстве один естественный фактор, который может нарушить любые планы. Ещё весной и в начале лета казалось, что погода будет неблагосклонна к ордынским овощеводам, но, к счастью, обошлось без критических последствий. К тому же в «Дарах Ордынска» привыкли не ждать милостей от природы, а надеяться на свои силы. Одно из первых направлений, которым Шакир Ибодетович с командой начали заниматься на заре становления хозяйства, — возрождение заброшенной системы мелиорации, которой в советское время обильно были оснащены земли в окрестностях Ордынского. Удовольствие это очень дорогое, но зато и результат гарантирован. В 2009 году, когда «Дары Ордынска» только образовались, весь земельный

надел хозяйства составлял 100 гектаров. А сегодня только под искусственным поливом находится 400 гектаров земли, на которых выращиваются овощи. Существенный прирост произошёл, в том числе, уже в этом году.

— Мелиорация плюс своевременные дожди способствовали тому, что урожай в этом году будет очень хорошим, — говорил Шакир Ибодетович ещё в начале августа, когда основная уборка овощей была впереди.

А это значит, что в магазинах крупнейших торговых сетей, с которыми работает ОПХ «Дары Ордынска», перебоев с нашими замороженными овощами не будет. Первая продукция — ранний картофель, впервые посаженный в этом году в качестве эксперимента, — появилась на рынке ещё в июле.

Каждый год — что-то новое

Эксперименты и постоянное развитие — это жизненное кредо Шакира Сулейманова. Ежегодно, невзирая на множество факторов, в хозяйстве появляются новинки — как технические, так и в плане диверсификации производства. Про 50 гектаров раннего картофеля мы уже сказали: это обычный картофель, просто с ним гораздо раньше можно выйти на рынок и составить конкуренцию поставщикам из Средней Азии. В хранилищах хозяйства появилась новая голландская линия сортировки картофеля, скоро, как раз к началу уборки, поступит новый зерноуборочный комбайн. С зерновыми в хозяйстве особая история: раньше пшеницу и гречиху высеивали исключительно для севооборота и обновления полей, но сегодня это уже полноценный бизнес. 1 200 гектаров пшеницы и 700 гектаров гречихи — это очень небольшое зерновое хозяйство в масштабе области, но в качестве дополнительной прибавки для общего бюджета вклад уже существенный. Но главный проект Сулейманова, который он намерен

реализовать в ближайшие год-два, — строительство складов долгосрочного хранения овощей. Когда в июле этого года в наших магазинах практически на порядок поднялись цены на морковь, во многом это объяснялось тем, что никакой внутренней альтернативы у нас не было. Местная морковь ещё не подросла, а прошлогодний урожай давно распродан. Длительное хранение позволит избежать подобных всплесков на рынке.

— Мы это сделаем обязательно в самое ближайшее время, — уверяет Шакир Ибодетович. — Скорость решения вопроса зависит от финансов, а нам не хотелось бы лишний раз пользоваться кредитами. Будем рассчитывать на собственные силы и средства, но дело будет сделано абсолютно точно.

Зная характер Шакира Сулейманова, можно не сомневаться, что так и будет!

Мировой уровень

Ещё в 2018 году стало известно, что один крупнейших и известных транснациональных концернов собирается строить в нашем регионе завод по производству чипсов и снеков. Естественно, как это бывает у больших и солидных компаний, начался поиск потенциальных поставщиков сырья, а именно — картофеля. В результате длительных и очень строгих тестовых испытаний было решено, что основным партнёром завода станет ОПХ «Дары Ордынска». 110 гектаров на полях хозяйства отведено под чипсовый картофель, который уже подрос и скоро отправится заказчикам. Завод ещё, кстати, не запущен, находится в стадии подготовки, но задание ордынским овощеводам было выдано заранее.

Уже через несколько месяцев должна подойти к завершению и ещё одна длительная история по выходу «Даров Ордынска» на новые рынки сбыта: в начале 2022 года хозяйство должно получить сертификат Европейского союза по производству



г. Новосибирск, Россия, ул. Беловежская, 5
o.mir-2011@mail.ru
+7 (383) 335-17-01, 335-17-04

органической эко-продукции. Специальные опытные участки по выращиванию экологически чистых овощей и зерновых культур появились в Ордынке ещё в 2019 году, и сейчас процесс близок к концу.

— Никаких удобрений, никаких средств защиты растений, всё очень строго и жёстко, — говорит Сулейманов. — Конечно, мы могли бы этим не заниматься, «вариться в собственном соку», но всегда есть интерес попробовать что-то новое, сделать следующий шаг в развитии хозяйства. Понятно, что мы не покорили рынки Европы своими морковью и картофелем, масштабы пока не те, но зная, что наша продукция соответствует высочайшим стандартам качества, несомненно, будет приятно и своим региональным покупателям.

Кто, если не мы?

Хозяйству «Дары Ордынска» 12 лет, крупнейшим сельхоз-предприятием по производству овощей в открытом грунте оно является года 3-4, а в последние пару лет Сулейманов стал своеобразным симво-

лом овощеводства в Новосибирской области. На вопрос, каково это — быть лидером, Шакир Ибодетович отвечает прямо: это большая честь, но ещё большая ответственность.

— У нас самое крупное хозяйство в своём сегменте, — говорит он. — И, естественно, что когда возникают вопросы по нашей теме, то ко мне обращаются журналисты, о нас говорят и пишут. «Дары Ордынска» — своеобразная «витрина» регионального овощеводства, и мы просто обязаны соответствовать заданной планке и всё время её повышать. Это в том чис-

ле и пример для тех, кто идёт за нами, кто только начинает свой путь в столь непросто бизнесе. Повсеместно говорят, что небольшим региональным производителям весьма непросто пробиться на этот уровень, но нам удалось. Не скрою, что были отдельные моменты, когда мы были готовы дать слабину, снизить поставки. Но нам всегда говорили — вы лучшие, вы можете, мы на вас рассчитываем. Это дополнительно стимулирует не опускать руки, развиваться и всё время двигаться вперёд. Быть лидером приятно, но это — минута, а всё остальное время ты должен соответствовать.*

Виталий ЗЛОДЕЕВ



Сибирь — здесь!

Новосибирская область готовит план развития туризма на ближайшие 9 лет.

Какими бы ни были сейчас ограничения на контакты между странами, возникшие из-за пандемии коронавируса, рано или поздно их снимут — и среди регионов России снова начнётся соперничество за туристические потоки. Не говоря уже о российских туристах, которые сейчас, будучи ограничены в возможностях заграничного туризма, активно изучают собственную страну. Новосибирская область у них довольно популярна — по итогам 2020 года в национальном туристическом рейтинге регион занял 15-е место.

Однако областная власть прекрасно сознаёт, что региону есть куда расти — и сейчас правительство готовит госпрограмму развития туризма, связанную с нацпроектом «Туризм и индустрия гостеприимства» и рассчитанную до 2030 года. Её главные цели — создать условия для реализации туристического потенциала региона и продвижения туристических продуктов на российские и зарубежные рынки. Как сообщил министр экономического развития области **Лев Решетников**, направлять на реализацию этой программы планируется от 100 до 120 млн рублей в год — в основном в виде грантов.

Среди проектов, которые могут появиться на свет в ходе реализации программы, — **кластер «Обские парки»**, который объединит прибрежные зоны Новосибирска, Бердска и пяти районов области — Мошковского, Новосибирского, Искитимского, Сузунского и Ордынского. Этот проект минэкономразвития сейчас

прорабатывает с Агентством инвестиционного развития региона, а его мастер-план, как и предложения для инвесторов, будут представлены следующей весной. Кластер затронет сразу несколько видов туризма — речной, культурный, этнографический и паломнический. «Акцент будем делать на этом проекте, а самое перспективное здесь — пляжи, их и сделать проще всего, и люди это почувствуют сразу», — пояснил Лев Решетников. Затем наступит очередь пирсов, гостиниц и кемпингов.

Есть и другие, менее масштабные идеи, каждая из которых в случае воплощения сделает Новосибирскую область чуть уютнее: например, **обновить выездную стелу** на границе с Алтайским краем и установить там фотозону со снежинкой и слоганом «Сибирь здесь!». С учётом того, что в «бумажных» путеводителях информацию не ищет сейчас почти никто, большие надежды в просвещении туристов возлагаются на специальное мобильное приложение и находящийся в разработке **новый туристический портал региона**.

Всего в 2021 году туристический бизнес Новосибирской области получил 18 миллионов рублей в виде федеральных грантов на развитие туристических проектов: сельские гостевые

дома в формате глэмпинга для круглогодичного проживания в Коченёвском районе; Дом фермера в Чулымском районе, погружающий гостей в сельский быт 200-летней давности; приобретение модульных гостиниц класса «стандарт» в Новосибирске. «Приобщать» к туризму планируется даже **Васюганские болота** — есть проект, который минэкономразвития рассматривает совместно с Русским географическим обществом и «Газпромбанком»: за 5-6 млн рублей оборудовать в Кыштовском районе деревянные тропы для прогулок по окраинам болот.

Отдельной строчкой значится **развитие курортной зоны на озере Карачи**. Правительство региона готовит заявку для участия проекта санатория «Озеро Карачи» в программе льготного кредитования. «Тему туризма в регионе мы обсуждали на "Технопроме" с вице-премьером Дмитрием Чернышенко, он заинтересовался, начнём прорабатывать и готовить проект Карачи. Санаторий будет состоять из двух корпусов примерно по 7-8 этажей, включая остающийся сейчас недостроенным корпус "Мать и дитя". В каждый из них потребуются по 700–800 миллионов рублей инвестиций», — сообщил министр.

Виталий СОЛОВОВ
Фото **Александра ГРИБАКИНА**

Сфера туризма региона открывается для инвестиций, на развитие и поддержку бизнеса предусмотрены меры государственной поддержки.

Лев РЕШЕТНИКОВ, министр экономического развития НСО



Золотой резерв

ТУРИЗМ

Почему внутренний туризм может быть интересным и прибыльным направлением?

Генеральный директор туристической компании «Олимпия-Райзен-Сибирь», председатель комитета Новосибирской ассоциации туристских организаций **Виктор Данн** уверен: туризм в России прирастать будет Сибирью. Наша земля очень богата, нам есть что показать. Туризм — тот золотой резерв, который позволит развивать территорию региона. Надо создать спрос, а предложение не заставит себя ждать.

— Конечно, мы занимаемся выездным туризмом, но, в отличие от многих коллег, работаем не только на это направление, — отмечает Виктор Данн. — Мы — ведущая компания в Сибири по приёму зарубежных туристов, занимаемся этим более 20 лет. У нас есть собственный хостел европейского уровня, транспортная компания, экскурсионный отдел.

Кроме того, в компании, у которой сегодня действует уже четыре офиса, работает отдел продажи авиа- и железнодорожных билетов, есть корпоративный отдел по обслуживанию мероприятий.

Но особое внимание уделяется именно внутреннему туризму.

— К счастью, в России сейчас пересмотрели отношение к этому направлению, — говорит Виктор Данн. — Толчком послужило то, что, когда подсчитали, сколько страна заработала на туристах во время чемпионата мира по футболу, оказалось — больше, чем от продажи оружия. Поэтому включились нужные механизмы, а с учётом пандемии этот тренд стал особенно актуален.

Свою роль сыграла и практика кешбэка — возврата 20% затраченных на поездки по России средств. Туристы стали активно путешествовать внутри страны. В компании отмечают взрывной спрос, например, на туры в Приморье и Сахалин.

В рамках развития межрегиональных отношений компания принимает участие в очень интересном проекте — между Новосибирском и Томском запускается «Вагон знаний», в котором томские школьники будут приезжать и знакомиться со столицей Сибири, а новосибирские — смогут узнать много интересного о богатой истории соседнего региона. В компании уверены: это станет серьёзным элементом патриотического воспитания, поможет лучше изучить родной край.

Делая акцент на развитие внутреннего туризма, «Олимпия-Райзен-Сибирь» в последнее время активно осваивает и сельские территории. Пилотным стал богатый на красоты и достопримечательности Маслянинский район, где компания при активном содействии местных властей недавно открыла свой дополнительный офис. Виктор Данн уверен, что развитие южных территорий области заслуживает особого внимания:



Туризм позволит сельским жителям реализовать свои возможности и проявить способности, зарабатывая на этом. Это способ возрождения сельских территорий.

Виктор ДАНН, генеральный директор туристической компании «Олимпия-Райзен-Сибирь»

— Туризм позволит сельским жителям реализовать свои возможности и проявить способности, зарабатывая на этом. Это способ возрождения сельских территорий. Но, конечно, надо создавать инфраструктуру, средства размещения, вырабатывать стратегию развития туризма в области в целом. Это же инвестиции, рабочие места, налоги. Но нам не хватает взаимодействия власти и бизнеса. Поэтому я убеждён: давно пора создавать отдельное отраслевое министерство по туризму, которое сможет чётко проработать идеологию и стратегию развития отрасли. *

Татьяна МАЛКОВА

**ОЛИМПИА
РАЙЗЕН
СИБИРЬ**
туристическая компания



000 ТК «Олимпия-Райзен-Сибирь»
www.olympia-reisen.ru
8 (800) 300-37-59
8 (383) 204-88-88
630091 г. Новосибирск, ул. Гоголя, 3

В глэмпинг по экотропе

В Новосибирской области есть много мест, от которых захватит дух и у бывалых путешественников, — но многие об этом даже не подозревают.

Сельский туризм в Новосибирской области востребован, но власти должны уделять ему больше внимания, считают эксперты. Председатель комитета Новосибирской ассоциации туристских организаций по внутреннему туризму **Виктор Данн** считает, что во время пандемии, когда вектор развития отрасли указывает преимущественно на внутренние направления, создаются все условия для продвижения экотуризма, сельского туризма, организации событийных мероприятий в красивых местах региона. В то же время это стимулирует экономику — создаются новые рабочие места, идёт развитие сельских территорий.

2 июля 2021 года президент России подписал закон о сельском туризме.

Организатор проекта по развитию агротуризма в регионе **Юлия Гончарова** надеется, что это должно дать серьёзный толчок развитию направления:

— Что мы ждём? Господдержку, гранты по линии минсельхоза, стандартизацию мест размещения, правила использования земель сельскохозяйственного назначения. Нашему проекту агротуризма больше года, и мы видим, что фермеры, владельцы туристических объектов хотели бы развивать на своей территории сельский туризм. Сейчас это около 50 площадок по всей области, больше 12 районов. Наша задача — привести эти площадки к стандартам гостеприимства.



Если раньше главным примером развития сельского туризма был **Сунзунский район** с его медеплавильным заводом и монетным двором, то сейчас всё активнее включаются и другие территории. Один из ярких примеров — **Маслянинский район**. Директор центра развития туризма района **Елена Воротникова** рассказала:

— Мы смотрим на туризм стратегически, занимаемся не только созданием новых маршрутов, привлечением турпотока, но и стараемся смотреть вперёд на перспективу. У нас множество уникальных проектов, которые получают поддержку и на федеральном уровне.

В качестве примера Елена Воротникова привела проект создания экопарка «Хомутина», где будет всё необходимое для комфортного и увлекательного отдыха: сплавы по Берди, тарзанка-зиплайн, конные прогулки, экскурсии на ферму и пасеку. Для размещения особо взыскательных туристов задуман глэмпинг — кемпинг экстра-класса с удобствами «звёздного» отеля. Проект реализуется на принципах госу-

дарственно-частного партнёрства, есть и потенциальные инвесторы. Организаторы вынашивают амбициозные планы — привлечь до 400 тысяч туристов в год.

Не остаётся в стороне и **Искитимский район**. Как отмечает организатор проекта по созданию здесь экологических троп **Ольга Панова**, при их прокладывании в равной степени учитываются интересы туристов и необходимость сохранить первозданность природы.

— Сейчас в районе проложено две экотропы — «Зверобой» и «Водопад Бучило», — рассказала она. — Тропа «Зверобой» протяжённостью 7 километров: два до смотровой площадки на горе Зверобой и дальше кольцевой маршрут. Установлены информационные стенды с описанием растительного и животного мира. Экотропа проходит по территории Легостаевского заказника, это особо охраняемая территория. Оборудованы места отдыха, беседки, костровища, кормушки для птиц и животных.

Татьяна МАЛКОВА
Фото **Валерия ПАНОВА**

Вкус мастерства

Предприятие «Сузунские деликатесы» более 20 лет удерживает лидирующие позиции на рынке мясных полуфабрикатов и колбасных изделий.

«Сузунские деликатесы» знают далеко за пределами родного посёлка: только в Новосибирске у предприятия около 100 точек продаж, немало постоянных корпоративных клиентов. Как оставаться востребованными и актуальными в такой сложной и конкурентной среде, мы поговорили с основателем и руководителем компании **Мариной ДИМИТРЕНКО**.

— Марина Борисовна, давайте начнём с актуального. Уже полтора года мы живём в состоянии пандемии и связанных с ней сложностей. Как ваше предприятие переживает эти времена?

— Мы сразу поставили задачу: в любых условиях нужно продолжать работать, не выживать, а жить. Были проблемы, когда закрывались школы и детские сады и наши сотрудники вынуждены были проводить больше времени дома, с детьми. Но нам удалось не снизить объёмы производства и продаж.

— Предприятие существует с 1999 года, у вас отличная репутация, устойчивое доверие покупателей. В такой ситуации нет опасности начать плыть по течению?

— Опасность, как вы говорите, есть, но определённо не в моём случае. Я недавно отмечала день рождения, и, наверное, половина гостей акцентировали внимание на моём неуёмном характере, темпераменте, я просто не умею быть самоуспокоенной. Вокруг всегда должен быть водо-



ворот — но не разрушительный, а созидательный.

— На сайте вашей компании есть фраза «Сохраняя традиции сузунских мастеров». Это просто красивые слова или что-то более глубокое?

— Однозначно не слова. Я много лет живу в Сузуне, работала на местном мясокомбинате, которого уже нет, и большинство своей продукции мы производим в соответствии с ещё советскими ГОСТами. Большинство интересных рецептов у нас именно от сузунских мастеров. Мы много лет сотрудничаем с нашими производителями мяса. Животные у них растут в благоприятных условиях, получают в пищу только натуральный корм. Это гарантирует безопасность и качество продукта. А окончательную оценку ставят наши покупатели: если они более 20 лет высказывают нам своё доверие, то это многое значит.

— У вас два фирменных магазина в Сузуне, около 100 точек продаж в Новосибирске. Можно сказать, что вы завоевали городской рынок?

— Нашу продукцию не найти в больших сетях, хотя опыт сотрудничества был. Мы продаёмся в так называемых магазинах у дома, где постоянный контингент покупателей и более тесный контакт людей с продавцами. А если продавец попробовал нашу продукцию (а зачастую так и есть), он её и выложит красиво, и людям посоветует. Это не обезличенные продажи — это очень тесный контакт с потребителями.

— Есть ли планы заниматься онлайн-торговлей, доставкой?

— Планы есть, пока идёт поиск вариантов, который устроит и нас, и те компании в Новосибирске, которые будут распространять продукцию «Сузунских деликатесов». Пока же у нас довольно много коллективных клиентов в Новосибирске — когда при заказе любой продукции от 30 килограммов мы доставляем её по оптовой цене.

— «Сузунские деликатесы» — предприятие малого бизнеса. Вы чувствуете поддержку государства, которая очень активно декларируется?

— Не декларируется, а реально существует. За последние несколько лет мы трижды пользовались поддержкой регионального Фонда микрофинансирования бизнеса, с которым работать гораздо удобнее и легче, чем с банками. В прошлом году, когда была первая волна пандемии, мы получили около 1,5 миллиона рублей от федерального правительства за сохранение коллектива и рабочих мест. На эти деньги, в том числе, купили итальянскую тестораскаточную машинку, что ещё больше сократило объёмы ручного труда. Лепка остаётся ручной, это наша главная «фишка», но отдельные процессы стараемся автоматизировать. С этого года также стали получать льготу по социальному налогу, так как у нас зарплата заметно больше прожиточного минимума. Поддержка есть, и она реально помогает таким предприятиям, как наше.*

Виталий ЗЛОДЕЕВ

Заводы, построенные

Год назад производственно-строительная компания «Сибпродмонтаж» отметила 70-летие. Её история — это история всех крупных строек левобережья Новосибирска второй половины XX века: оловозавода, «Сибтекстильмаша», «Тяжстанкогидропресса», «Сибсельмаша» и других промышленных гигантов.



На рубеже столетий компания расширила свою географию, выйдя на стройплощадки других сибирских регионов. Без малого тридцать лет «Сибпродмонтаж» возглавляет Почётный строитель России **Сергей Ковальский**. Огромный профессионализм и колоссальный опыт работы на производстве и руководства предприятием в кризисные годы снизили Сергею Дмитриевичу заслуженное уважение в строительных кругах. Он — заместитель председателя Регионального делового клуба строителей, участвует в работе постоянно действующего коллегиального органа управления Ассоциации регионального отраслевого объединения работодателей «Саморегулируемая организация Строителей Сибирского региона» — Совета Ассоциации, является членом Совета директоров предприятий Кировского района Новосибирска и попечительского совета НГАСУ (Сибстрин). В 2017 году за значительный вклад в формирование архитектурного облика и строительство важнейших промышленных и социаль-

но-культурных объектов Новосибирска Сергей Дмитриевич Ковальский был награждён премией мэрии города Новосибирска им. И. П. Севастьянова в области архитектуры и градостроительства, а год спустя — медалью ордена «За заслуги перед Отечеством».

— **Сергей Дмитриевич, с компанией «Сибпродмонтаж» связана вся ваша трудовая жизнь...**

— Так и есть: я окончил Сибстрин в 1979 году и по распределению пришёл в первое Новосибирское монтажное управление треста «Сибпродмонтаж» Минмонтажспецстроя СССР. Наверное, на левом берегу Новосибирска нет ни одного завода, в строительстве или ремонте которого не участвовали бы специалисты нашего треста. Это были годы промышленного бума, начавшегося вскоре после войны, а к 1980-м в этот процесс включился и я. Здесь прошёл школу мастера-прораба, потом главного инженера. В эти годы наше предприятие относилось к первой категории, работали здесь более тысячи человек, и знали о нём далеко за пределами Но-

ЛЮДЬМИ

новосибирска и области. Наши специалисты строили металлургический завод в молдавском городе Рыбница, Омский нефтеперерабатывающий завод, были задействованы при ликвидации последствий землетрясения в Армении в декабре 1988-го.

В 1992 году я стал генеральным директором предприятия «Сибпродмонтаж». Времена уже были другими. Резко сократилось число заказов, заводы стали проводить текущий ремонт своими силами. А те предприятия, которые продолжали с нами работать, очень часто рассчитывались своей продукцией. Её потом отдавали на рынок — так и выживали. Но как бы то ни было, надо было жить дальше, а не просто выживать. Строительство жилья в тот момент было гораздо более выгодным процессом, поэтому мы начали осваивать и это направление. Так ввели в строй два дома на улице Кирова. Постепенно отечественное производство начало оживать, нам стали отдавать долги, мы снова начали получать заказы — строили заводы «СИБИТ», «Бетолекс» и другие. Начали осваивать и такую продукцию, которой раньше никогда не занимались, — стали выпускать обжиговые печи, электропечи, выполнять заказы на строительство мостовых переходов через небольшие реки до 100 метров длиной.

— **Теперь самые тяжёлые годы позади?**

— Лёгкими не назвать и наши дни. Последние десять лет жаловаться нам сложно: у нас есть заказы, «Сибпродмонтаж» обновляет технику и оборудование. Но пока у нас нет стабильных планов с запасом на два-три года — а без такого горизонта планирования работать проблемно. Новосибирск активно застраивается и преобразуется, жилищное строительство сейчас наращивает темпы за счёт льготной ипотеки, а муниципальных и государственных заказов для предприятий нашего профиля недостаточно. Это значит, что в октябре-ноябре нам придётся думать, что делать в следующем году.

Но мы продолжаем осваивать новые направления. Лет восемь назад, используя старые связи, пошли на Ко-

лым — в посёлок Усть-Нера Оймяконского района Якутии, где построили новый горно-обогатительный комбинат. Строительством таких предприятий мы занимались и раньше, так что это сложности не вызвало, разве что с транспортировкой техники за 6 тысяч километров от Новосибирска было не просто. Потом смонтировали один из корпусов алюминиевого завода в Богучане, металлоконструкции зданий в одном из военных городков Республики Тыва, был у нас даже такой экзотический объект, как природно-оздоровительный комплекс «Алтай Резорт» — это село Урлу-Аспак в Республике Алтай. Пять лет назад реконструировали обогатительную фабрику «Листвянская» АО «Сибирский Антрацит» — в итоге её мощность возросла до 2 600 тонн обогащённого угля в год. Вышли на реконструкцию лесопромышленного комплекса в Усть-Илимске, завода «Азот» в городе Кемерово.

— **Сколько человек работает сейчас в компании «Сибпродмонтаж»?**

— Около 350, это с инженерно-техническими работниками. У нас производственные циклы разделены. Есть направления строительно-монтажных работ и изготовления металлоконструкций и нестандартного оборудования из различной стали.

— **Как вы решаете кадровый вопрос?**

— ИТР стараемся брать из выпускников Сибстрина, рабочих воспитываем сами.

— **Какие ещё вопросы стоят сейчас на повестке клуба?**

— Строительная отрасль сейчас переживает кризис, за прошедший год цены на стройматериалы поднялись вдвое. Это не может не беспокоить строителей. Мы также обсуждаем и обращаем внимание законодателей на недостатки действующего законодательства — в частности, федерального закона №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».*

Виталий СОЛОВОВ



8 (383) 373-17-02

пн — пт: с 8:00 до 17:00,

обед с 12:00 до 13:00

сб, вс — выходной

г. Новосибирск, ул. Бетонная, 10

СКИФ: Властелин колец

Фармацевтика, энергетика, самолётостроение: Сибирский кольцевой источник фотонов позволит создать новейшие высокотехнологичные производства в масштабах страны.

В 2021 году Международный форум технологического развития «Технопром» стартовал не совсем обычно — за несколько километров от привычного «Экспоцентра», в рабочем посёлке Кольцово, где российский вице-премьер **Дмитрий Чернышенко** и губернатор Новосибирской области **Андрей Травников** дали старт строительству Сибирского кольцевого источника фотонов (СКИФ). Когда в 2024 году кольцевой источник заработает и на нём откроется шесть научно-исследовательских станций первой очереди — это будет самый мощный в мире синхротронный ускоритель класса 4+. Какие же возможности СКИФ откроет перед наукой и промышленностью разных отраслей?

Батарейки для титанов

Переход на «зелёную» экономику, о котором так много говорят сейчас эксперты, немыслим без создания технологий, позволяющих бережнее относиться к природе и её ресурсам.

Это касается и новых источников энергии, и новых химических технологий, которые позволят максимально сократить выбросы вредных отходов. А для таких технологий необходимо создание катализаторов нового поколения. «Мы должны научиться конструировать активные центры катализаторов на атомно-молекулярном уровне, а для этого нужны новые методы синтеза», — считает заместитель директора Института органической химии РАН **Александр Стахеев**. Эти методы — расчётные, электронную микроско-

пию сверхвысокого разрешения и синхротронного излучения нужно использовать в комплексе. Но если расчётные методы требуют уровня затрат, который по силам одному институту (от миллиона рублей), то стоимость синхротронных исследований измеряется миллиардами рублей — это уровень национальных и межгосударственных исследовательских проектов.

Заведующий кафедрой электрохимии МГУ член-корреспондент РАН **Евгений Антипов** отметил быстрые темпы, которыми развивается производство электромобилей в мире, а следовательно, растёт и производство литий-ионных аккумуляторов. Председатель Правительства РФ **Михаил Мишустин** подписал распоряжение по утверждению концепции развития электротранспорта в России до 2030 года — к этому сроку доля электромобилей в общем производстве транспортных средств должна составить не менее 15%. Пока что Россия отстаёт в этой отрасли и от Европы, и от Азии, и от Америки. Задача учёных — создавать материалы, которые обладали бы большой удельной энергией и не

разрушались. Запасы кобальта и лития — основных металлов, используемых для производства батарей к электромобилям, — ограничены, поэтому начинают внедряться натрий-ионные аккумуляторы. Эксперименты на синхротроне, проводимые в Италии, позволили установить, что перспективным катодным материалом для литий-ионных батарей может служить титан. И теперь химики ждут запуска СКИФ, чтобы перенести дальнейшие исследования титана и материалов на его основе в Россию.

Укрощение вирусов

Представить себе современные биологические исследования без синхротронного излучения тоже невозможно.

По выражению научного руководителя ФИЦ «Фундаментальные основы биотехнологии» РАН,



ЦИФРЫ И ФАКТЫ

3 076 участников и гостей
в Новосибирском
«Экспоцентре» из 20 стран

> 77 000 гостей
и зрителей
в режиме онлайн

99 мероприятий
в 7 треках

- Закладка Сибирского кольцевого источника фотонов
- Открытие Климатического центра в НГУ
- II Сибирский форум «Индустрия информационных систем»
- I Национальный Форум трансфера технологий
- XV Сибирская Венчурная ярмарка

Заместитель председателя Правительства РФ Дмитрий Чернышенко, губернатор НСО Андрей Травников, выпускник СУНЦ НГУ Никита Шаров и первый вице-спикер Госдумы РФ Александр Жуков готовят капсулу с пожеланием первым сотрудникам СКИФ в 2024 год.

академика **Владимира Попова**, «рабочей лошадкой» структурной биологии остаётся рентгеновская кристаллография, а половина пускового времени на источниках синхротронного излучения посвящается биологическим проблемам. И не случайно ближайшим к месту расположения будущего СКИФ стал центр «Вектор», известный на весь мир своими вирусологическими исследованиями.

Как рассказала ведущий научный сотрудник отдела зоонозных инфекций и гриппа «Вектора» **Анастасия Бакулина**, с помощью излучения СКИФ можно будет изучать структуру новых вирусных белков, влияние мутаций на эти белки и их комплексы. Рентгеновская микроскопия поможет определить, как изменяется клетка при введении противовирусного препарата и какой эффект этот препарат даёт на уровне всего организма. Поскольку побочные эффекты могут превысить лечебное действие, такие исследования особенно важны. Синхротронное излучение помогает также быстрее реагировать на появление новых инфекций.

«Мы научились быстро разрабатывать вакцины, но производства самых быстрых и безопасных

мРНК-вакцин в России до сих пор нет, а они самые быстрые и безопасные. Не хватает и производственных мощностей: в России до сих пор произведено только 43 миллиона вакцины от коронавируса из 5 миллиардов в мире. СКИФ поможет нам изменить ситуацию с оперативной разработкой противовирусных средств. Методы определения пространственных структур вирусных ферментов позволят перейти от перебора вариантов их ингибиторов к направленному синтезу на основе трёхмерного моделирования», — отмечает заведующий лабораторией биотехнологии и вирусологии ФЕН НГУ член-корреспондент РАН **Сергей Нетёсов**.

В зависимости от финансирования вирусологическая станция на СКИФ может появиться в рамках полуторной либо второй очереди.

Самолёты полегчают

Ещё одна будущая специализация СКИФ — тестирование технологий обработки известных и создание новых инженерных материалов.

Институту ядерной физики СО РАН это направление работы уже знакомо:

свойства материалов активно исследовались и на давно работающем синхротроне ВЭПП-4, но его возможности сильно уступают характеристикам будущего СКИФ.

Среди прочего, работа на СКИФ, например, может открыть новые возможности для самолётостроения. Заведующий лабораторией лазерных технологий Института теоретической и прикладной механики СО РАН **Александр Маликов** рассказал о новых алюминий-литиевых сплавах, полученных благодаря синхротронному излучению. Применение этих сплавов на сварочных швах поможет в будущем отказаться от заклёпок и тем самым сделать самолёты намного легче по массе. А доцент НГТУ **Иван Батаев** сообщил о новых исследованиях процессов трения с помощью синхротронного излучения. Пока эти исследования ведутся на зарубежных синхротронах, мощности которых превосходят таковые у имеющихся российских. Но это только пока — до тех пор, как заработает СКИФ. Соответствующая станция включена в план второй очереди источника под Новосибирском.

Виталий СОЛОВОВ
Фото Александра ГРИБАКИНА

ПОЧЁТНЫЕ
УЧАСТНИКИ

Дмитрий ЧЕРНЫШЕНКО,
заместитель председателя
Правительства РФ



Валерий ФАЛЬКОВ,
министр науки и высшего
образования РФ



Александр ЖУКОВ,
первый заместитель
председателя Госдумы РФ



Транспорт будущего

На форуме «Технопром» состоялась дискуссия о новых принципах передвижения в мегаполисе.

Основными темами обсуждения, помимо грузоперевозок, от которых никуда не уйти, стали экологичный пассажирский транспорт и средства индивидуальной мобильности. Те самые электро-самокаты, вокруг которых в этом сезоне разгорались горячие споры.

Как отметил доцент кафедры автоматизированных электроэнергетических систем НГТУ **Денис Армеев**, экологичный транспорт делает возможным развитие возобновляемой энергетики и использование электроэнергии полного цикла. По показателям использования электромобилей Новосибирская область обгоняет соседние регионы Сибирского федерального округа; в регионе готовится к открытию уже 30-я электрозаправочная станция. Независимый эксперт, доцент кафедры электротехнических комплексов НГТУ **Александр Штанг** подчеркнул, что электромобиль в четыре раза эффективнее бензинового автомобиля и в ближайшие пять лет популярность электромобилей будет повышаться. Поэтому, по его мнению, «нужно работать на упреждение и развивать инфраструктуру города, планировать, как электромобили будут погружаться в среду».

В обсуждении средств индивидуальной мобильности приняли участие представители бизнеса. Сооснователь кикшеринга Whoos **Олег Журавлёв** и руководитель сервиса кикшеринга Urent в Новосибирске **Евгений Барбашев** рассказали о проведённой с мэрией Новосибирска работе и принятии соглашения об ограничении скорости самокатов. Следующим этапом развития должны стать адаптация центральных улиц Новосибирска для комфортного передвижения на электросамокате и внедрение автономных электрозаправочных станций для подзарядки этого вида транспорта.

Город инноваций

Новосибирские организации и предприятия представили на форуме свои прорывные разработки.

На стенде, подготовленном департаментом инвестиций, потребительского рынка, инноваций и предпринимательства мэрии Новосибирска были представлены самые интересные и актуальные инновации городского бизнеса и науки.

Как никогда своевременна разработка НГТУ — система оптического распознавания образов, которая различает лица даже в медицинских масках. А бизнес-инкубатор НГТУ «Гараж» выступил со студенческим стартапом. Резиденты Crystal-ceramics продемонстрировали первый в России цикл полного про-

изводства кремниево-органических покрытий для автомобилей и устройство «У.М.» — для обнаружения микро-наушников, которые студенты могут использовать при сдаче экзаменов. Ещё одна инновация от вузовской науки города — технология 3D-моделирования территорий и строительных площадок от Сибирского государственного университета геосистем и технологий (СГУГиТ).

Систему диагностики состояний энергетических установок разработал АО «Новосибирский завод радиодеталей «Оксид». Компания «Сибирские сети» создала облачное хранение информации, удалённый доступ и управление данными — целый комплекс, реализованный на платформе «Умного города».

Новые горизонты наукоградов

Стратегию развития «умных» городов обсудили на форуме «Технопром».

С 1 января 2017 года вступил в действие федеральный закон, который утвердил новую стратегию развития наукоградов. Теперь они должны подтверждать свой особый статус с определённой периодичностью. В рамках «Технопрома» состоялся круглый стол «Архипелаг 2021: развитие наукоградов РФ как территорий научно-технологического развития.

Губернатор Новосибирской области **Андрей Травников** выделил ряд наиболее значимых моментов:

— Важно обратить внимание на изменение задач развития наукоградов в современных условиях. Это больше не маленькие уютные городки, а кластеры стратегического развития науки. Необходимо обеспечить поддержку молодых учёных, заручиться их доверием через обеспечение их научной деятельности всем необходимым и решение социальных вопросов.

Директор Объединённого института ядерных исследований (ОИЯИ) акаде-



мик РАН **Григорий Трубников** сказал, что сегодня в стране развитию наукоградов уделяется особое внимание государства на всех уровнях власти и подчеркнул, что до 1 октября 2021 необходимо представить президенту РФ новую стратегию государственной программы развития наукоградов с учётом существующего опыта их развития. Григорий Трубников отметил и необходимость движения научного сообщества в сторону сотрудничества с государственными структурами, государством в целом.



Регион уходит в «цифру»

Подписаны три новых соглашения по дальнейшей цифровизации Новосибирской области.

Правительство региона заключило соглашение о сотрудничестве с разработчиком российского офисного пакета «Р7-Офис». Соглашение нацелено на реализацию задач национальной программы «Цифровая экономика РФ». По условиям соглашения разработчик будет тесно сотрудничать с властями региона в области цифровизации, импортозамещения программного обеспечения и по ряду других направлений.

А в рамках XII Международного сибирского форума «Индустрия информационных систем» (СИИС-2021), который в последние годы проходит на площадке «Технопрома», министерство цифрового развития и связи Новосибирской области заключило соглашения с компаниями 2ГИС и «Акронис-Инфозащита».

Соглашение с 2ГИС предполагает дальнейшее развитие региональной навигационно-информационной системы Новосибирской области и её интеграцию с картами 2ГИС. В мобильном приложении и на сайте 2ГИС теперь будут отображаться межмуниципальные и муниципальные маршруты общественного транспорта — всего более 100 в различных районах Новосибирской области.

Соглашение с «Акронис-Инфозащита» направлено на решение задач в рамках национальной программы «Цифровая экономика РФ» по импортозамещению. Стороны договорились совместно развивать цифровизацию региона, увеличивать долю использования российского серверного программного обеспечения, а также осуществлять другие совместные проекты, значимые для нашего региона и его жителей.

Николай, слушаю вас!

Интелектуальный робот-консультант продемонстрировал участникам «Технопрома» свой искусственный интеллект.

Традиционно в Новосибирской области в рамках форума «Технопром» проходит выставка инновационных и технологических решений. В частности, на стенде Новосибирской области были представлены два проекта — «Смарт-Сити-Новосибирск» и вторая очередь строительства в рамках проекта «Кампус мирового уровня НГУ».

Министерство цифрового развития и связи Новосибирской области показало свою разработку, победителя профильного всероссийского конкурса — робота-консультанта Николая.

Первым «местом работы» Николая в 2019 году стал контакт-центр 052 региональной сети МФЦ. В дальнейшем его деятельность была масштабирована на работу в сфере здравоохранения. В рамках Службы-112 робот Николай взаимодействовал с мобильным приложением «Экстренная помощь», где был внедрён раздел «COVID-19». Робот звонил людям, находящимся на амбулаторном лечении, и уточнял состояние их здоровья. Сейчас Николай обслуживает номер Единой регистрации 124, а с июня 2021 года и принимает звонки на горячей линии министерства труда и социального развития региона.

За три дня форума возможности искусственного интеллекта Николая смогли оценить более 1 000 человек.

Ресурсы в образование

Яндекс и министерство образования Новосибирской области продолжают сотрудничество.

На площадке форума «Технопром» документ подписали министр образования региона **Сергей Федорчук** и директор по продвижению образовательных инициатив Яндекса в органах государственной власти **Дмитрий Растворов**.

В рамках соглашения представители министерства образования Новосибирской области и Яндекс будут работать над реализацией образовательных программ общего и дополнительного образования для школьников. Партнёры разработают «дорожную карту» и будут развивать цифровое образование в регионе. Стороны также будут сотрудничать с Новосибирским институтом повышения квалификации и переподготовки работников образования (НИПКиПРО) и проведут серию совместных мероприятий для учителей.



«Очень важно, что ведущая российская технологическая компания Яндекс вкладывает свои ресурсы в образование, делает это системно и в партнёрстве с региональными органами власти. Лицей Академии Яндекс, Яндекс.Учебник, Яндекс.Учитель — бесплатные образовательные проекты, которые реализуются в нашем регионе и позволяют учителям и школьникам Новосибирской области бесплатно получать знания, формировать компетенции, востребованные в современном мире», — отметил Сергей Федорчук.

Виталий ЗЛОДЕЕВ | Фото Александра ГРИБАКИНА, Валерия ПАНОВА и пресс-службы правительства НСО

А может, до Парижа?

Четырёхкратный чемпион мира по фехтованию Вениамин РЕШЕТНИКОВ — о «той ноге», психологии в спорте и верности традициям.

В новосибирской сабле, после Игр в Токио, уже четыре олимпийских чемпиона, но даже в этой достойнейшей компании наш герой остаётся одним из самых титулованных спортсменов: по четыре золотых чемпионатов мира и Европы, причём последняя личная победа на чемпионате континента датирована 2019 годом. А вот с Олимпиадами у Вениамина не сложилось: и в 2012 году, и этим летом до медалей добраться не удалось. Казалось бы, в 35 лет, да ещё после такой неудачи, можно повесить оружие на гвоздь. Но чемпион говорит, что свой последний удар он ещё не нанёс.

Просто не нафехтовался

— Спустя месяц после Олимпиады (мы разговаривали с Вениамином в конце августа. — *Прим. авт.*), когда эмоции уже схлынули, всех ваших болельщиков волнует один вопрос: это всё или мы ещё увидим Вениамина на дорожке?

— Никаких заявлений о завершении спортивной карьеры делать я пока не собираюсь. Надо признать, что в Токио я неудачно выступил как в личном, так и в командном турнирах, и как-то неудобно уходить на таком фоне. Но истинная причина глубже: из-за коронавируса последние полтора года было очень мало официальных стартов, и я просто не нафехтовался. Это, кстати, скорее всего, повлияло



и на состояние на Олимпиаде, потому что мне проще набирать форму через соревнования, постоянно держать себя в тонусе и прибавлять. Так что хочется ещё раз испытать все эти ощущения, накал турнирной борьбы. Но после небольшого перерыва.

С физической формой всё у меня в порядке, нужно, прежде всего, перезагрузиться психологически и снова почувствовать мотивацию для дальнейших выступлений. И конечно же, побыть с семьёй, а уже после Нового года вернуться в зал, подтянуть форму и снова взять саблю в руку.

— А не получится так, что вы вернётесь, а все скажут: «Извини, Решетников, твоё время ушло»?

— Дело в том, что мужская сабля за последние годы сильно повзрослела. Средний возраст участников личного олимпийского турнира был 33 года, а корейцу, который взял бронзу в личной, а потом ещё победил в команде, вообще исполнилось 40. Если я вернусь и буду показывать результат, никто в мой паспорт заглядывать не будет. Хотя уверен, что сегодня вряд ли найдётся много людей, которые верят, что я ещё добьюсь чего-то существенного. Но я видел десятки примеров, что в нашем виде спорта возможно всё. И в любом возрасте...

Токийское «затмение»

— В командном турнире Олимпиады мы, к сожалению, увидели, что у фразы «возможно всё» бывает и негативный оттенок. Что случилось с командой в тот день?

— На бумаге, по личным рейтингам, мы со сборной Германии считались примерно равными командами — и всё предвещало равную борьбу с обоюдными шансами на успех. В фехтовании на саблях розыгрыш одного очка занимает считанные секунды, всё может меняться очень быстро, и если спортсмен теряет нити поединка, то можно поспать и уже не собраться. В мире есть 20–30 саблистов (и участники того поединка на Олимпиаде в их числе), которые примерно равны по своему мастерству, техническому оснащению, скоростно-силовым качествам. И всё решает психоэмоциональное состояние в конкретный момент. Бывает так, что день сразу не задался, встал, как говорится, не с той ноги, и вырваться из этого состояния весьма непросто. Если подобное происходит в день индивидуальных соревнований, то шансов практически нет. Командные турниры в этом смысле как бы проще: не пошло у одного — двое товарищей подстра-



Вениамин Решетников (слева) выступает за сборную НСО на чемпионате России. Новосибирск, апрель 2021 года

ховали. У нас же, видимо, не пошло у всех сразу, случилось коллективное затмение, с которым мы не смогли справиться. Что ж, будет уроком на будущее, и мы понимаем, что нужно прокачивать не только техническую, но и психологическую подготовку.

«Спартак», тренеры и мушкетёры

— Мы с вами беседуем на стадионе «Спартак», в двух шагах от легендарного зала, где выросло не одно поколение новосибирских саблистов, включая всех чемпионов. Когда и как вы впервые здесь оказались?

— Во многом случайно. Просто у меня мама работала поблизости, выходила на остановку раньше, и каждое утро мы с ней ездили на одном автобусе — она на работу, я на тренировку. До фехтования я занимался баскетболом, другими видами спорта, но, что называется, несерьёзно. А фехтованием как-то сразу увлёкся, в основном благодаря первому тренеру Николаю Суроегину. Николай Дмитриевич влюбил сначала в себя как в человека, а потом и в спорт. Он не просто тренировал, он — настоящий наставник, педагог, фактически второй отец.

— Помимо Суроегина вам повезло работать ещё с двумя тренерами-легендами — Павлом Кондратенко и Борисом Писецким, который до сих пор является личным наставником. Что дал каждый из них?

— Когда я в 1997 году начал заниматься на «Спартак», Павел Александрович (его, к сожалению, уже нет с нами) работал за границей. Потом он вернулся и я пару лет брал у него уроки, которые помогли в моём становлении. Ну а Борис Леонидович Писецкий научил относиться меня к делу профессионально и до сих пор даёт ценные советы. И что важно, все эти люди обладают прекрасным чувством юмора, умеют хорошей шуткой как подстегнуть, так и снять лишнее напряжение.

Дочка, лодка и музыка

— Ближайшие четыре месяца вы планируете отдыхать, расслабляться и не думать о фехтовании. Чем будет занято время, свободное от тренировок и соревнований?

— Буду проводить время с женой, дочкой, поддерживать физическую форму. Если думать не просто о продолжении карьеры, но и всерьёз размышлять о Париже-2024 — а какие

ещё ставить цели, если не Олимпиада, — то за это время в родных стенах нужно немного забыть о спорте и хорошенько «подзарядить батарейки».

— Отдых предпочитаете активный или «овощной»?

— Только движение, и желательно что-то динамичное. Я люблю различные спортивные игры, горные лыжи — виды спорта, где, как и в сабле, нужна быстрота реакции, где всё стремительно меняется.

А если захочется спокойного времяпрепровождения, то для этого есть дача, природа. И конечно же, я люблю Горный Алтай с его неповторимыми пейзажами.

— Что звучит в машине или в наушниках у Вениамина Решетникова?

— Слушаю многое, но больше предпочитаю хороший классический рок. Из наших нравятся «Чайф» и БИ-2, из зарубежных — Pink Floyd и Coldplay. Музыка даёт мне положительные эмоции, и именно они нужны мне сейчас, чтобы вернуться на любимую дорожку и попробовать доказать — прежде всего, самому себе, — что последнее слово в фехтовании я ещё не сказал.

Виталий ЗЛОДЕЕВ
Фото Александра ГРИБАКИНА
и Алексея ИГНАТОВИЧА

Стерпится — слюбится?

Что такое моббинг, как его избежать и часто ли новосибирские сотрудники подвергаются травле на рабочем месте?

Большую часть жизни мы проводим на работе — и счастье, если она любимая, коллектив дружный, а начальник мудр и доброжелателен. Но иногда она может превратиться в персональный ад — и дело тут не в авралах и тотальной загрузке, а в постоянной психологической травле со стороны «любимых коллег» и руководства. И тогда выражение «на работу ноги не несут» обретает материальное звучание.

Команда — фас!

Ещё в конце 1980-х шведский учёный Хайнц Лейман занялся исследованием конфликтов в рабочих коллективах и пришёл к выводу, что самая частая причина ухода сотрудника из компании — не низкая зарплата, а психологическая травля, которую он назвал «моббинг».

Моббинг — систематическая психологическая травля сотрудника со стороны руководства или коллег с целью его последующего увольнения.

Психологи единодушны: все коллективы живут по законам животного мира, где есть вожак. И не всегда это генеральный директор. Поэтому у травли на рабочем месте всегда есть застрельщик, который говорит «фас!». Как написала в своей работе о моббинге известный психотерапевт **Вера Янышева**: «Настоящая причина буллинга одна — психологические проблемы того, кто является источником травли. Мнимые причины, которыми агрессор оправдывает своё поведение, могут быть самыми разными — начиная от обвинений в непрофессионализме объекта травли и заканчивая придирками к внешнему виду».

— Как правило, моббингу подвергаются сотрудники, которые только что пришли в компанию, — рассказывает психолог, HR-специалист **Екатерина Ракина**. — Причин для психологической травли много, но одна из них — яркий профессионализм ново-

го сотрудника, когда все «старенькие» начинают на его фоне, образно говоря, гаснуть. И тогда из коллективного фона выделяется фигура, для которой новый сотрудник становится источником страха и зависти: он лучше меня, его будут замечать, а меня задвинут на второй план. Если эта фигура обладает в коллективе влиянием, то начинается тот самый моббинг.

Психологи считают, что психологические гонения цветут пышным цветом в женских коллективах, где сотрудницы застроены под один эмоциональный вектор и часто считывают настроения друг друга в чувственном плане, а также в компаниях, где во главу угла ставится «достигаторство», которое поощряется бонусами, прибавками и премиями. Когда человеку есть что терять — он выходит на охоту. Закон выживания, ничего личного.

Украшает ли скромность?

Служба исследований hh.ru Сибирь недавно провела опрос соискателей из Новосибирской области и выяснила, что 51% сибиряков сталкивались с травлей на работе, подвергались жёсткому отношению и психологическому давлению.

— Чаще всего это абьюз со стороны начальства — обесценивание труда, разговоры на повышенных тонах, хамство и грубость, — отмечает руководитель пресс-службы hh.ru Сибирь **Лилия Эсауленко**. — О некорректном поведении коллег сообщили только 19%. Наибольшая доля соискателей, сталкивавшихся с абюзом со стороны начальства, — в сфере HR и медицине. Интересно, что женщины чаще, нежели мужчины, жалуются на плетение интриг и распространение сплетен, а мужчины — на нецензурную брань и кумовство.

Психологи считают, что самый главный признак психологического насилия со стороны начальника — это постоянная и неконструктивная критика, которую невозможно

выдержать, чтобы не сорваться. Да, товарищ босс имеет право оценивать вашу работу, но если он вместо графика продаж начинает обсуждать вашу привычку пить по утрам кофе, то это уже вертикальный прессинг. Кстати, специалисты говорят ещё и о том, что моббинг — это не только разговор на повышенных тонах, сообщения в мессенджерах в три часа ночи и ультимативные требования из серии «у нас работают 24/7». Это ещё и равнодушие к победам своего подчинённого — такое намеренное игнорирование достижений сотрудника.

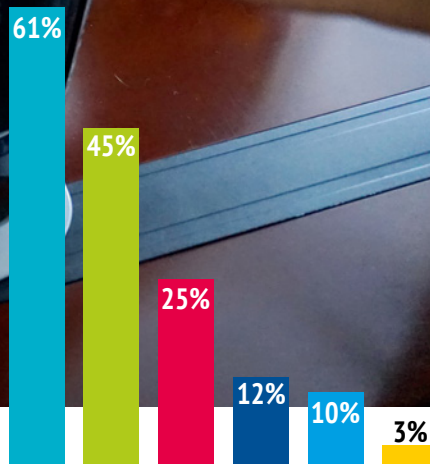
— Нам всем нужны психологические поглаживания и социальные одобрения — особенно, когда ты гордишься своим делом, реализуешь проекты и творчески подходишь к любому вопросу, — говорит руководитель кафедры психологии и педагогики гимназии «Горностай», психотерапевт **Анна Бердникова**. — А когда руководство видит прорывы своего сотрудника, но не даёт никакой обратной связи, то это уже психологическое насилие. Я думаю, что выражение «скромность украшает» используют как раз те, кто может стоять у истоков моббинга.

Эксперты считают, что вертикальный моббинг — когда начальник на глазах сотрудников активно не





любит кого-то одного — запускает цикл горизонтальной травли схожий со школьной схемой, когда учительница выбирает среди учеников персонального мальчика для битвы. И мы знаем, что дети активно подхватывают вот это «Петров, вечно у тебя что-то случается!» и начинают преследовать Петрова. Взрослые люди — это выросшие дети: суть человеческая от количества прожитых лет не меняется и травля тяжело переживается в любом возрасте. Поэтому если вам кто-то рассказал, что его прессуют на работе, выражения «соберись, тряпка!» и «не обращай внимания» не сработают. Влияние моббинга на взрослого человека очень велико — ежедневное напряжение, которое человек испытывает в родном офисе, может вызвать депрессивные состояния и нарушения в когнитивной сфере. К примеру, в книге итальянских психологов «Насилие на работе», изданной Международной организацией труда, групповая травля на рабочем месте называется социальным преступлением. Кстати, когда мы устраивали в фейсбуке опрос «Кто подвергался моббингу и как вы его пережили?», многие респонденты честно писали, что в их жизни этот ужас был, но вспоминать его больше не хочется — слишком больно.



- пытались самостоятельно разрешить конфликт путём переговоров
- увольнялись
- оставляли всё как есть и ничего не делали для разрешения конфликта
- обращались к вышестоящему начальству
- переходили работать в другой отдел компании
- обращались в отдел по работе с персоналом

По данным hh.ru Сибирь

Работать ради работы?

По мнению Екатерины Ракиной, ситуация на рынке труда сегодня кардинально меняется — профессионалов мало (сказывается демографическая яма 1990-х), поэтому добросовестные компании дорожат каждой единицей и заставляют своих HR-специалистов придумывать разные способы защиты новичков от офисных дембелей. Кроме того, молодые специалисты живут по принципу «май селф», поэтому не собираются убиваться на работе и работать ради работы, потому что положено работать.

— Три месяца испытательного срока — это сейчас не про профессиональные компетенции соискателя,

КТО ВХОДИТ В ГРУППУ РИСКА ПО МОББИНГУ?

- сотрудники в начале профессиональной деятельности — молодые специалисты после окончания вузов
- работники в конце профессиональной деятельности — 60 лет и старше
- неординарные, яркие, талантливые личности, способные нестандартно подходить к решению задач
- сензитивные личности с повышенной чувствительностью, сниженной стрессовой и фрустрационной толерантностью, эмоционально-открытые личности
- высокомерные индивидуалисты
- нарушители корпоративной этики, морали, негласных правил

для этого существуют многоступенчатые собеседования и задания, — рассказывает психолог-консультант. — Эти три месяца для того, чтобы человек понял, нужна ли ему эта компания, как он себя чувствует в коллективе? HR-специалисты, если таковые в компании есть, в течение всех трёх месяцев тестируют нового сотрудника: я, к примеру, разработала анкеты со специальными вопросами, которые должны выявить психологическое состояние моего подопечного. И могу выявить признаки моббинга на самом начальном этапе.

А что делать жертве травли на рабочем месте? Одного рецепта для всех не существует — каждая ситуация индивидуальна. Можно побороться за место под солнцем с помощью HR-специалистов вашей компании или адекватного руководства, которое не ведает, что творят его сотрудники. Можно потерпеть по принципу «стерпится — слюбится», иногда это работает, и автор этих строк, когда попал в офисный переплёт, действовал именно так. Но иногда — лучше уволиться. Тем более, сегодня на рынке острая нехватка специалистов — но это уже другая история.

Наталья ДМИТРИЕВА
Фото Александра ГРИБАКИНА

ТОП премьер сезона 2021/2022



Анатолий Григорьев в роли Алексея Каренина в спектакле «Старого дома». Фото Тимофея Мамлина

1 «ДИКАЯ УТКА», «Красный факел», Тимофей Кулябин

«Дикая утка» — это поздняя драма Генрика Ибсена в пяти действиях, написанная в 1884 году и прошедшая с триумфом в театрах Северной Европы. В России её ставил в МХАТе Константин Станиславский, и с тех пор на русской сцене «Дикая утка» не шла. Эту пьесу относят к жанру социально-психологической драмы, где социальные проблемы уходят на второй план, становясь фоном для острого психологического контекста, сопряжённого с философской проблемой человеческого бытия.

Над спектаклем работает Тимофей Кулябин — уже это одно означает, что зрителя ждёт слом сознания, разрыв шаблонов и выход в открытый космос человеческого эго.

Премьера — конец декабря. 18+

2 «АННА КАРЕНИНА», «Старый дом», Андрей Прикотенко

Самое ожидаемое событие нового театрального сезона — авторское прочтение романа Льва Толстого режиссёром Андреем Прикотенко и художником Ольгой Шаишмелашвили. Как рассказала креативный продюсер Оксана Ефременко, зрителя ждёт необычное действо: совершенно новый текст, написанный самим режиссёром, и «изменённое сознание» сценического пространства в условиях камерного театра.

Новая «Анна Каренина» не только интерпретирует сюжет с точки зрения современности, но и открывает зрителям удивительные моменты прочтения. Режиссёр перенесёт действие в наши дни, сократит список действующих лиц и придумает ход, который сделает главную проблему героини — невозможность расторжения брака — вновь актуальной и неразрешимой.

Премьера — 25 сентября. 18+

3 «ПОСЛЕДНИЕ», «Глобус», Олег Липовецкий

Литературные критики называют пьесу Максима Горького «Последние» — библейской. Распад многодетной семьи Коломийцева, где живут несправедливо,

обходясь без любви и нежности. Здесь отец семейства устанавливает законы подлости, жестокости, вранья. Здесь виновен каждый и каждый одновременно безвинно страдает. Вырастающие в этой атмосфере дети оказываются незащищёнными от пороков и в итоге возвращают старшим «усвоенное».

Олег Липовецкий транслирует в спектакле чёткую мысль: «Людьми без Веры, Любви и Надежды нечего передать своим детям. Они будут последними».

Премьера — 17 марта 2022 года. 16+

4 «АННА» И «ЛЕВИН», НГДТ, Сергей Афанасьев

Похоже, что новосибирские режиссёры поймали «толстовскую волну» — иначе чем объяснить, что сразу два театра решили «прочитать» роман Льва Николаевича «Анна Каренина»? Как общается НГДТ: «это не просто премьера спектакля: в один вечер зрители смогут увидеть сразу два спектакля, объединённых одной темой, одним романом, — диологию «Анна» и «Лёвин» по роману Льва Толстого «Анна Каренина».

По режиссёрской задумке это два самостоятельных спектакля, где будет исследоваться своя сюжетная линия: в первом случае — Анны Карениной и Алексея Вронского, во втором — Кити Щербацкой и Константина Лёвина.

Премьера — 20 ноября. 16+

5 «СОБОР ПАРИЖСКОЙ БОГОМАТЕРИ», НОВАТ, Ролан Пети

Роскошное зрелище ждёт зрителя в оперном театре — балет по мотивам одноимённого романа Виктора Гюго. На постановку театр приглашает балетмейстера Луиджи Бонино, репетитора по балету Джулиана Уиттингема, художников-постановщиков Жана-Мишеля Дезире и Орели Лиона.

Музыку для балета написал Морис Жарр. Хореографом постановки является Ролан Пети, костюмы и декорации разработали Ив Сен-Лоран и Рене Алльо.

Премьера — конец октября. 12+

Наталья ДМИТРИЕВА

В ДЕЛЬФИНИЮ

ВСЕЙ СЕМЬЁЙ!



ДЕЛЬФИНИЯ
ЦЕНТР ОКЕАНОГРАФИИ И МОРСКОЙ БИОЛОГИИ

**2 билета
третий со
скидкой
– 50%**



0+

#дельфиния



**3 билета
четвёртый
В ПОДАРОК!**

*при покупке билетов от 1000 руб.
в кассах Центра Дельфиния

Срок действия акции со 2.09.2021 по 31.12.2021



т. 8 800 100 89 88

ул. Жуковского, 100/4, вход – справа от касс Новосибирского Зоопарка

www.delfinary.ru



«СУЗУНСКИЕ ДЕЛИКАТЕСЫ»

МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЕ
ПРЕДПРИЯТИЕ

Изготовлено
из мяса хозяйств
Сузунского района
по традиционным
технологиям



633623, НСО р. п. Сузун, ул. Ленина, 32,
+7 (383-46) 2-19-33, +7 (913) 949-7761